

Ville de Stavelot - Plan Stratégique Transversal - Document 3 - 2023-2024

1. Volet externe

Point de la DPC	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Actions
Finances	Être une Commune où les finances sont saines et équilibrées	Disposer d'une fiscalité équitable	Maintenir la taxe immondices adaptée au coût-vérité
		Assurer une gestion active de la dette pour permettre la création de marges budgétaires supplémentaires	Organiser des rencontres semestrielles avec notre banquier
		Dégager des excédents budgétaires permettant un auto-financement par prélèvements	
		Assurer une communication permanente entre le Collège et l'Administration	Poursuivre les réunions hebdomadaires de la Commission des Finances et assurer le suivi de ses décisions
		Prendre des mesures destinées à favoriser l'émergence de nouveaux commerces, la rénovation de commerces existants et le rôle actif de la Commission Economique	Prolonger l'aide à la création et à la rénovation de nouveaux commerces
			Attribuer un budget de fonctionnement aux commissions
Sécurité	Etre une Commune où les habitants vivent en sécurité	Elargir le Plan Local de Prévention (PLP) à l'ensemble de la Commune	Relancer l'appel dans les différents villages et quartiers via le PCDR
		Agir sur la sécurité routière	Renouveler l'installation de radars préventifs et de ralentisseurs
			Veiller à la sécurisation des passages pour piétons
			Après analyse, mettre en place, si nécessaire, des aménagements dans les villages afin de réduire les vitesses excessives des véhicules
		Mener une campagne de sensibilisation sur la sécurité des usagers faibles en période hivernale en incitant à porter des vêtements réfléchissants	Mener des campagnes de distribution d'accessoires réfléchissants, chaque année en octobre-novembre à Francorchamps et Stavelot
		Lutter contre les incivilités	Augmenter et moderniser l'installation des caméras au centre-ville et dans les villages et veiller à leur bon fonctionnement
Culture	Etre une Commune où la culture est accessible à tous	Réaliser la salle culturelle communale	Lancer un marché public de travaux
		Soutenir les organisations culturelles et patrimoniales à haute valeur ajoutée, actuelles et à venir	Maintien des subsides
		A l'instar du mérite sportif, créer un mérite culturel	Mettre en place un Comité en concertation avec le Centre culturel
			Définir les critères d'octroi
			Organiser une cérémonie
		Création d'un Musée du Patrimoine contemporain (y compris ceux de la Mémoire & du Folklore)	En fonction de la position de l'asbl Espaces Tourisme & Culture, poursuivre le projet
		Prendre des mesures destinées à rendre plus attrayants le centre-ville et les villages	Créer des parcours d'artistes en ville et dans les villages
		Accroître l'animation touristique de la Commune et élargir sa notoriété	Organiser et accueillir de nouveaux évènements

Travaux	Etre une Commune qui entretient son patrimoine bâti, routier et ses infrastructures et qui veille à la qualité de son environnement	Poursuivre l'égouttage et le "Plan Marshall" des voiries communales par la mise en œuvre des Plans d'Investissements Communaux (PIC et PIMACI) et dégager des fonds propres pour leur entretien	Procéder à la réfection de voiries (Villers, route de Wanne, route des Blanches Pierres, Duk'Eau)
			Procéder à l'entretien des voiries communales et trottoirs communaux via les entretiens extraordinaires pour un montant annuel de 400.000 €
		Intensifier l'action d'entretien et de propreté du service des Travaux dans les espaces touristiques	Réaliser des opérations de nettoyage dans le centre-ville et
			Entretenir le réseau des promenades
		Poursuivre et améliorer le suivi des travaux réalisés par les entreprises privées	Utiliser la plateforme POWALCO de manière optimale
		Prévoir la réfection des zones de pavés endommagées en rue Neuve	Réaliser, via le service Technique, un cahier des charges concernant la réfection des zones de pavés endommagées en rue Neuve
		Poursuivre la réhabilitation du petit patrimoine des villages en collaboration avec l'Echevinat du Patrimoine	Planifier l'entretien et la réfection des différents éléments du Petit Patrimoine ainsi que veiller à les mettre en valeur
		Prendre des mesures d'économie et de protection de l'environnement	Recycler les matériaux des différents chantiers communaux et les réutiliser
Mobilité	Etre une Commune qui assure des déplacements sûrs, confortables et durables pour tous		Privilégier l'achat de matériel peu ou pas polluant
		Inciter le SPW à faire aboutir l'aménagement de la voirie de contournement entre le rond-point place Elise Grandprez et la route de Challes	Accompagner le SPW dans ces actions
		Encourager le covoiturage	En collaboration avec le SPW, faire aboutir le projet de parking de covoiturage à Francorchamps, à proximité de l'aire d'autoroute
		Valoriser le RAVeL comme voie alternative sécurisée intercommunale (notamment dans le cadre de la circulation des publics entre les pôles touristiques)	Veiller au bon entretien du RAVeL via le service Travaux
		Rendre les trottoirs accessibles aux personnes à mobilité réduite	Poursuivre leur modernisation progressive
		Veiller au maintien des services de transport en commun	Intervenir chaque fois que nécessaire auprès du TEC et de la SNCB
		Créer un parking touristique à Hockai	Aménager le terrain sélectionné et/ou réaliser un marquage rue de la Fohalle
		Poursuivre les collaborations avec la Maison de Police concernant les problèmes de mobilité dans les villages touristiques en période estivale	Organiser des visites sur le terrain et des réunions entre l'Echevinat de la Mobilité, le SPW Mobilité et les services de Police
		Soutenir et promouvoir la mobilité douce	Installer des bornes électriques vélos à Hockai, Ster, Francorchamps, Coo, sur le site du Hall des Sports et de l'esplanade
			Soutenir les équipes pédagogiques et les Associations de Parents des écoles dans la mise en place d'un Pédibus (Pollec 2022)
			Inclure dans les charges d'urbanisme des trottoirs dans tous les nouveaux lotissements (permis d'urbanisation)

Jeunesse	Etre une Commune attentive au bien-être et à la participation de sa jeunesse	Assurer à la jeunesse une place dans l'espace public	S'inscrire dans le projet : "Cela bouge dans ma commune" visant à favoriser la participation et la construction de projets avec la jeunesse
			Lancer un appel auprès des jeunes afin de constituer une équipe d'ambassadeurs climat chargés de mener, en lien avec la Commission Energie et Environnement, des actions de sensibilisation auprès de la génération montante
			Poursuivre l'augmentation de la visibilité des actions de la Maison des Jeunes auprès des jeunes des villages
		Donner la parole aux jeunes	Créer un Conseil consultatif de la Jeunesse pour les 12-18 ans, en collaboration avec le PCS
		Sensibiliser la jeunesse aux enjeux environnementaux liés à la consommation d'énergie	Confier au service Energie la responsabilité de mener des actions d'information et d'incitation dans les écoles et autres lieux fréquentés par la jeunesse
Folklore	Etre une Commune qui valorise son patrimoine immatériel	Soutenir les différentes sociétés et manifestations folkloriques et valoriser le Laetare	Finaliser l'extension et la rénovation de la Maison des Jeunes
			Poursuivre le soutien logistique
			Soutenir la possibilité d'ouverture d'un musée du folklore à l'Abbaye, en collaboration avec ETC et la Région wallonne
			Soutien de la Ville vis-à-vis de certaines nouvelles manifestations mettant en avant le folklore local
Urbanisme & Aménagement du Territoire	Etre une Commune qui promeut une urbanisation intégrée et raisonnée et qui fait de l'aménagement du territoire un vecteur du bien-être collectif et un outil de développement économique, touristique et respectueux de l'environnement	Poursuivre le développement d'une politique urbanistique en harmonie avec le bâti existant, le patrimoine architectural et paysager du territoire	Accompagner la Commission de Rénovation urbaine créée dans le cadre de l'ORU - Opération de Rénovation Urbaine (suivi du Masterplan)
			Accompagner la CCATM dans ses missions
			Accompagner la CLDR dans le cadre du PCDR
			Poursuivre le maintien des permanences et améliorer de façon continue les services apportés par l'équipe de l'Urbanisme aux habitants, associations, entreprises, etc. pour les aiguiller dans leur projet de rénovations, de transformations, de constructions et dans toutes autres démarches découlant du CoDT
			Accompagner les projets de l'Opération de Rénovation Urbaine en vue d'ajouter/renforcer des actions dans le PAEDC (Plan pour l'Energie durable et le Climat) (Pollec 2022)
			Favoriser le déploiement de projets visant à lutter contre les inondations (via appui urbanistique) et les intégrer au PAEDC via l'obtention d'un subside (Pollec 2022)
		Poursuivre la politique de reconstruction de la « Ville sur la Ville » en favorisant l'éradication des chancres	Démolition du Spar et étude de sa reconversion
			Accompagner les promoteurs dans la reconversion du site de l'ancienne policlinique
			Continuer à soutenir le secteur privé dans ses projets de rénovation du bâti existant et dans ses projets de reconversion des friches et chancres

Energie	Etre une Commune qui réduit les consommations d'énergie et favorise la production d'énergie verte	Mettre en œuvre les mesures de la Politique Locale Energie Climat, en collaboration avec la Commission Energie, sous réserve du subventionnement POLLEC 2022	Evaluer et ajuster le système de primes
			Accompagner le travail du(de la) Conseiller(ère) Energie
			Accompagner le travail du(de la) Coordinateur(trice) POLLEC
		Poursuivre les actions de transition énergétique	Après examen, soutenir les projets de transition énergétique pertinents (projets éco-responsables), notamment un projet éolien unique
		Poursuivre les investissements en vue d'améliorer la performance énergétique des bâtiments communaux et de réduire les rejets de CO2	Continuer et mettre en œuvre les dossiers UREBA : isolation des bâtiments de l'école de Ster, de l'école de Hockai et de la salle de gym de Francorchamps
			Mettre en œuvre le dossier PRR : rénovation énergétique de l'Espace Chefosse
			Analyser les possibilités existantes pour les bâtiments communaux, en collaboration avec des partenaires ou des réseaux d'énergie : déterminer des zones pour étudier la faisabilité d'installer un réseau de chaleur d'énergie comme pour l'utilisation de la production générée par l'installation de panneaux photovoltaïques
			Continuer la réalisation des certificats PEB des bâtiments communaux ouverts au public dont la superficie est supérieure à 250m² et les actualiser
			Continuer l'analyse de l'éclairage des bâtiments publics et modifier celui-ci par une solution moins énergivore adaptée dès que possible
		Poursuivre la sensibilisation aux gestes URE (Utilisation Rationnelle de l'Energie)	Mener des actions d'information et d'incitation visant l'ensemble de la population, y compris les services communaux, le monde associatif et le secteur économique (Pollec 2022)
Logement	Etre une Commune qui promeut des logements de qualité	Promouvoir des logements de qualité intégrés au tissu urbain et rural et répondant aux besoins des différentes composantes de la population	Développer, en collaboration avec le secteur privé, des projets de construction de logements adaptés et adaptables en fonction des besoins évolutifs de chacun inspiré du guide "Habitats Amis des Aînés"
		Intensifier les politiques de rénovation et de modernisation des logements existants et plus particulièrement en ce qui concerne les mesures visant l'amélioration des logements "énergivores"	Toujours mieux promouvoir le système de primes mis en place et viser l'amélioration continue du système (étudier de nouvelles aides qui correspondent aux besoins des habitants de la Commune en collaboration avec la Commission Energie)
			Mettre en place le projet de préfinancement d'audits logements pour les Stavelotains (Pollec 2022)
			Soutenir les habitants dans leurs démarches administratives
Petite Enfance	Etre une Commune qui veille à l'accueil des 0-3 ans sur son territoire et à permettre aux parents de mieux concilier vie familiale et vie professionnelle	Poursuivre la création de nouvelles places et soutenir les places d'accueil pour les 0-3 ans sur le territoire communal avec une attention particulière pour les besoins des habitants des villages	Participer à la mise à jour de l'état des lieux des places d'accueil disponibles (subventionnées et non-subventionnées) et des évolutions futures, et le renseigner sur le site Internet de la Ville
			Soutenir les particuliers qui voudraient devenir accueillants
		Poursuivre le développement en collaboration avec l'ONE, les acteurs de terrain et les différentes associations de toutes les démarches visant l'éveil, la santé, la protection et le bien-être des tout-petits	Poursuivre le soutien aux associations et acteurs de terrain
			Poursuivre le développement des activités spécifiques à la crèche communale et la formation du personnel d'encadrement
			Informar la population en collaboration avec l'ONE

PCDR	Etre une Commune qui travaille en collaboration avec l'ensemble de ses habitants, à sa revitalisation et à sa restauration, dans le respect de ses caractères propres et de manière à améliorer les conditions de vie de ses habitants au point de vue économique, social et culturel	Soutenir la CLDR dans ses démarches	Définir les enjeux
			Définir un plan d'actions à court, moyen et long terme
Transition numérique	Etre une Commune qui veille à doter son territoire des techniques modernes de communication et d'information	Inciter au comblement des zones blanches du territoire en collaboration avec la Région wallonne et les opérateurs privés	Continuer à suivre les politiques régionales visant le comblement des zones blanches et contact suivi avec les opérateurs de télé-communication
		Entamer la dématérialisation des différents processus administratifs dans la continuité de la démarche "qualité" de la Ville	Etudier les pistes et travailler sur une démarche smart-city en vue de proposer une plateforme de services en ligne aux habitants
			Poursuivre la dématérialisation des dossiers au niveau des différents services , tout en assurant l'implémentation du RGPD
		Réduire la fracture numérique au sein de la population avec une attention particulière aux Aînés et aux personnes numériquement précarisées	Aider à l'utilisation des nouvelles technologies (par l'intermédiaire de l'EPN, du PCS, du CCAI,...) et poursuivre l'accompagnement de la population dans ses démarches administratives en ligne
			Continuer à mettre en place des programmes de formation à l'utilisation de nouvelles technologies
			Poursuivre le développement de l'Espace Public Numérique en collaboration avec la Bibliothèque, le PCS, le CPAS, ...
			Poursuivre la mise à disposition de matériel informatique à la bibliothèque, dans les écoles, à la Maison de Repos, etc.
Villages	Etre une Commune où les villages sont des lieux de vie et de liens socio-économiques de qualité	Eviter un excès de nuisances liées aux séjours touristiques	Poursuivre le contrôle du nombre et de la capacité des gîtes touristiques
		Créer des espaces de convivialité	Répondre aux demandes des associations villageoises
Environnement	Etre une Commune qui protège son milieu naturel et gère activement ses déchets	Collaborer aux actions du Contrat de Rivière Amblève	Poursuivre les actions menées (plantes invasives, nettoyage des berges, Berce du Caucase, etc)
		Continuer à sensibiliser à la problématique de l'utilisation de plastiques à usage unique, à la gestion des déchets	Informers les sociétés des opportunités proposées par la Région wallonne
			Poursuivre l'adhésion à l'opération Well'Camp pour l'encadrement des camps d'été (gestion des déchets)

Agriculture & Forêt	Etre une Commune qui assure la gestion durable de son patrimoine forestier et qui soutient une agriculture diversifiée	Continuer la gestion durable du patrimoine forestier de la Ville, réfléchi et prospective pour les générations futures en collaboration avec le DNF et les acteurs de terrain	Lutter contre l'impact du réchauffement climatique : plus grande diversification des essences lors des plantations
			Surveiller les abattages clandestins
			Récolter des graines pour diversifier les plants d'essences locales en vue de rendre la forêt plus résiliente (Pollec 2022)
		Favoriser la régénération des sols boisés	Donner la préférence aux techniques de girobroyage plutôt qu'à l'andainage
		Encourager une consommation locale et saine ainsi que les circuits courts	Poursuivre le soutien à la création de potagers communautaires « bio » avec les comités de village et de quartier
			Réaliser des campagnes de sensibilisation
			Poursuivre les Marchés du Terroir et des Saveurs
			Poursuivre le soutien au maraîchage
Affaires économiques	Être une Commune qui favorise l'activité économique et soutient les initiatives commerciales	Soutenir les initiatives des commerçants et développer une coordination structurée entre eux et la Commune	Accompagner le travail de la Commission économique
			Répondre aux appels à projets en vue de dynamiser le centre-ville
			Mettre à l'honneur la longévité des commerçants
		S'inscrire dans une opération transcommunale de développement	Collaborer à la mise en œuvre du GAL (Groupes d'Action Locale)
		Prendre des mesures destinées destinées à favoriser la formation et l'information des commerçants	Encourager la participation aux formations en collaboration avec les organismes de l'Arrondissement (IFAPME, ...)
			Maintenir au sein de l'Administration un(e) conseiller(ère) transversal(e) en matière économique
Patrimoine	Être une Commune qui protège et valorise son patrimoine matériel	Restaurer deux immeubles de la rue Haute et leur donner une affectation à caractère culturel	Accompagner l'action de la Commission Patrimoine et celle du comité d'accompagnement de la rénovation des maisons Hastir et Chauveheid
			Accompagner l'entretien du site des Etangs
			Mettre à l'étude un programme de rénovation des fontaines du centre-ville et de ses villages
		Valoriser le patrimoine arboré	Actualiser le recensement des arbres remarquables
Bien-être animal	Être une Commune bienveillante envers tous les animaux	Soutenir les initiatives et les associations en faveur du bien-être animal	Intensifier l'information relative aux obligations inhérentes à la protection animale
Enseignement	Être une Commune qui organise un enseignement de proximité, accueillant, moderne et dynamique	Accompagner la direction et l'équipe pédagogique dans la mise en place du Plan de Pilotage et des innovations pédagogiques	Suivre cette mise en œuvre dans le cadre des réunions hebdomadaires de la commission enseignement et organiser les évaluations annuelles
			Accompagner la mise en place du DAccE (Dossier d'accompagnement de l'élève - rentrée 2023), du tronc commun (3/4P à la rentrée 2023, 5P à la rentrée 2024), de l'extension du cours de philosophie et citoyenneté (en fonction des nouvelles réformes) et du projet "Vivre ensemble"
		Améliorer la sécurité dans et à l'extérieur des bâtiments	Réaliser des actions de sensibilisation en collaboration avec la Zone de Police et les Gardiens de la Paix
			Organiser des exercices incendie/évacuation
			Rénover la plaine de jeux de l'implantation de Ster
		Améliorer les performances énergétiques des bâtiments de Ster, de Hockai et de la salle de gymnastique de Francorchamps	En collaboration avec le service Technique, faire réaliser les travaux d'isolation prévus dans les trois implantations et les organiser de manière qu'ils perturbent le moins possible les activités scolaires
		Garantir l'existence de l'enseignement communal en protégeant sa spécificité rurale	Introduire le dossier d'agrandissement de l'implantation de Hockai auprès du Fonds des Bâtiments Scolaires

Sport	Être une Commune où le sport est accessible à tous, acteurs et spectateurs, sans discrimination	Poursuivre la politique de promotion « Sport & Santé » et d’accessibilité aux infrastructures sportives et de loisirs	Valoriser les RAVeLs
			Soutenir l'action entreprise par la RCA dans la rénovation des infrastructures de la Plaine des Bressaix (éclairage de la piste d'athlétisme, étude de la rénovation du bassin de la piscine et réparation des terrains de tennis)
			Soutenir le rôle de la RCA en faveur de la promotion du "Sport pour Tous", via notamment le maintien d'une tarification favorable à cet objectif
		Concrétiser le projet d'agrandissement et de rénovation du Hall des Bressaix en fonction des recommandations et avec la participation de la Commission Communale des Sports	Faire réaliser l'étude hydrologique du site Pépin et, si celle-ci s'avère positive, poursuivre le projet co-construit avec la Commission des Sports. Dans la cas contraire, le réorienter vers un site en zone non inondable
		Promouvoir les clubs et leurs activités	Publier le calendrier des évènements sportifs
		Recevoir des événements vecteurs des valeurs sportives	Accueillir des rassemblements sportifs scolaires
			Pérenniser la collaboration avec le Panathlon Wallonie-Bruxelles
			Développer l'image d'une Commune accueillante aux manifestations sportives extérieures
Citoyenneté & Information	Être une Commune qui informe, implique et responsabilise ses habitants	Diffuser largement les informations utiles à l'exercice des droits et des devoirs	Organiser une réunion d'accueil des nouveaux habitants
			Mettre à jour la rubrique hebdomadaire des infos communales dans la presse locale
			Mettre à jour régulièrement le site Internet de la Ville
			Créer et animer de façon permanente une page Facebook
			Animer régulièrement le panneau lumineux
			Publier deux Bulletins communaux chaque année
		Etendre et valoriser le dispositif de participation	Publier le rapport de l'action des commissions participatives dans le Bulletin communal
		Permettre aux habitants d’émettre des suggestions et des avis	Organiser des rencontre avec les habitants
Créer et animer une plateforme citoyenne accessible via le nouveau site Internet			

Mémoire	Être une Commune où l'histoire est mise au service des valeurs démocratiques et de leur transmission, du tourisme éthique et de la protection du patrimoine	Encourager l'Office du Tourisme à poursuivre son action de Tourisme mémoriel	Célébrer le 80e anniversaire de la Libération de 1944
			Dans le cadre du partenariat noué avec le War Heritage Institute, valoriser les lieux et les cérémonies et s'inscrire dans le programme des commémorations 2024-2025
			Célébrer le 90e anniversaire de la piscine d'été
		Instaurer un Droit à la Mémoire pour tous par l'information générale et la collaboration avec les établissements scolaires	Poursuivre la mise en place de cérémonies mémorielles d'envergure
			Transformer la promenade citoyenne en parcours connecté en collaboration avec les Territoires de la Mémoire
		Continuer d'entretenir et de valoriser les sites	Remplacer un panneau endommagé de l'espace de commémoration
		Maintenir des liens étroits avec l'unité des Démineurs	Resserrer les liens entre les habitants et l'Unité des Démineurs (participation aux portes ouvertes de l'Unité et à la cérémonie du 70e anniversaire du Monument national)
Tourisme	Être une Commune où les patrimoines naturel, architectural, culturel, sportif et paysager sont mis en valeur dans l'objectif de maintenir une activité économique permanente	Apporter des centres d'intérêt nouveaux au tourisme historique, au tourisme sportif, au tourisme vert et au tourisme doux et durable	Aménager le site du virage de Stavelot dans une optique touristico-sportive
		Améliorer les structures d'accueil pour le touriste	Aménager et valoriser le site choisi pour l'accueil des mobil-homes
		Aménager les ronds-points de Francorchamps dans une optique touristique	En collaboration avec l'Echevinat des villages, mener à bien ces aménagements
Affaires sociales	Être une Commune qui permet au CPAS d'assumer ses missions et soutient l'aide sociale	Favoriser la remise à l'emploi	Avoir recours aux dispositifs de (ré)insertion mis en place par les Pouvoirs publics pour engager du personnel à la Ville et dans les asbl (article 60, contrat d'adaptation professionnelle,...)
		Développer le maintien à domicile prolongé des seniors de toute la Commune	Poursuivre le soutien et le développement des services de proximité et d'aide à domicile
			Soutenir la création de petites habitations adaptées pour personnes âgées
			Accompagner l'action de la Commission consultative des Personnes à Besoins spécifiques
		Définir un projet de logement, identifier le logement cible raisonnable	Proposer un coaching individuel logement et poursuivre l'aide à la recherche d'un logement en vue d'améliorer le confort et la qualité de vie dans le logement par des aides à la rénovation et petit travaux d'aménagements en collaboration avec le PCS

Plan de Cohésion sociale	Être une Commune qui favorise l'accès au travail, à la formation, à l'apprentissage et à l'insertion sociale	Augmenter la confiance en soi des personnes précarisées afin de faciliter l'insertion sociale et professionnelle	Organiser des tables de conversations en français langue étrangère (FLE) de manière ponctuelle et durant l'année en collaboration avec l'asbl Options
			Organiser des ateliers "bien-être" en collaboration avec le CPAS
			Organiser des ateliers de lecture et de prise de parole en collaboration avec l'école des devoirs (Jardin Sauvage)
			Organiser une simulation d'entretiens d'embauche en collaboration avec le Conseil Consultatif Communal des Aînés (mise en situation)
			Proposer une formation théorique au permis de conduire des publics qui n'ont pas les moyens de financer leur formation eux-mêmes ou via leurs parents
			En partenariat avec Stav'Clean et le CPAS, répondre à un appel à projet afin de faciliter la remise eu travail des personnes qui ne disposent pas d'un véhicule et/ou du permis de conduire
	Être une Commune qui favorise l'accès à la santé	Informier, sensibiliser, communiquer et conseiller sur la santé et favoriser une alimentation saine	Installer des boîtes de préservatifs et en libre service pour les jeunes, fixées à l'extérieur de différentes associations (planning familial, AMO Cap Sud, PCS, Infor Jeunes, ...)
			Procurer une aide alimentaire via la récolte des produits du potager cultivé collectivement ou scindé en parcelles individuelles
			Veiller à la relocalisation de la polyclinique, du service de garde et de l'épicerie sociale lors des travaux de l'Aile Saint-Nicolas
			En partenariat avec le CPAS, participer à 12 heures de formation par le Service Prévention A.V.A.T. (Aide Verviétoise aux Alcooliques et Toxicomanes)
	Être une Commune qui favorise l'accès à l'épanouissement social, culturel et familial	Poursuivre une politique inclusive et intergénérationnelle et procurer un accès à la culture pour tous	Organiser des ateliers culinaires et intergérationnels de sensibilisation à l'alimentation saine en collaboration avec l'ATL et l'épicerie sociale
			Distribuer la life box et informer quant à son utilité en collaboration avec le Conseil Consultatif Communal des Aînés
			Poursuivre la réalisation des activités régulières d'intégration collective au sein d'un quartier et renforcement du sentiment d'appartenance
		Favoriser l'accès à une utilisation rationnelle de l'énergie	En partenariat avec le CPAS, organiser différents ateliers sur l'utilisation rationnelle de l'énergie, puis, en collaboration avec différents professionnels, visites à domicile des candidats pour donner des recommandations en matière de chauffage/électricité/isolation et installer certains matériels permettant d'économiser l'énergie (ampoules LED, vannes thermostatiques, tentures, boudins pour calfeutrer, ...)

2. Volet interne

Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Actions
Être une Commune gérée et administrée de manière efficiente et participative	Mettre à jour régulièrement le Programme Stratégique Transversal et l'évaluer tous les deux ans avec le Collège communal	Procéder à l'encodage régulier relatif aux objectifs stratégiques et opérationnels
		Consacrer une (ou plusieurs) réunion(s) du Codir pour procéder à son évaluation interne tous les deux ans
	Poursuivre le management participatif par une bonne communication interne à travers le Comité de Direction et les réunions préparatoires et de suivi Collège et Conseil	Organiser de façon hebdomadaire les réunions préparatoires et de suivi
		Organiser 5 ou 6 réunions annuelles du Codir avec ordre du jour et procès-verbal
	Favoriser toutes les synergies possibles entre la Commune et le CPAS ainsi qu'avec la Régie communale et les asbl para-communales	Inviter le Directeur général du CPAS et le Directeur de la RCA aux réunions du Codir
		Organiser une réunion annuelle avec tous les représentants des asbl para-communales
Être une administration soucieuse du bien-être et du cadre de vie de son personnel	Poursuivre une gestion performante des ressources humaines et optimiser les moyens humains dans tous les services	Elaborer un plan de formation annuel
		Réaliser régulièrement les évaluations
		Evaluer annuellement la charge de travail des différents services et de chaque agent
	Maintenir une politique de bien-être, de prévention et de sécurité au travail	Veiller à l'organisation régulière des visites médicales préventives du SEPPT
		Mettre en œuvre le plan quinquennal et le plan annuel pour la sécurité et le bien-être au travail
		Effectuer une analyse de risques de chaque fonction et établir des fiches de poste de travail, en collaboration avec le médecin du travail
		Améliorer l'isolation acoustique des bureaux du 3ème étage de l'Hôtel de Ville
	Mettre à jour régulièrement les statuts administratif, pécuniaire et le règlement de travail du personnel lors d'évolutions législatives	Suivre régulièrement l'actualité législative
		Faire une mise au point annuelle au degré du Codir
Être une Commune qui utilise les technologies informatiques modernes et un matériel technique performant	Optimaliser le matériel existant pour assurer un entretien régulier des lieux et espaces publics	Prévoir les achats de matériel au budget annuel
		Planifier l'entretien du matériel technique
	Optimiser l'e-gouvernement par une gestion informatisée des finances, des travaux et des séances du Collège et du Conseil communal	Acquérir les logiciels : gestion des séances délibératives, gestion électronique des documents, gestion projets, iA.Ideabox
		Mettre en œuvre chaque logiciel suivant un calendrier déterminé
	Maintenir une modernisation constante du matériel et des logiciels informatiques	Demander le passage régulier de l'informaticien
		Evaluer chaque année les besoins de logiciel(s) et de matériel
		Harmoniser et maintenir à jour les versions informatiques des programmes