

Ville de Stavelot - Plan			
1. Volet externe			
Point de la DPC	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Actions
Finances	Être une Commune qui poursuit une gestion financière rigoureuse où les finances sont saines et équilibrées	Disposer d’une fiscalité équitale	Maintenir la taxe immondices adaptée au coût-vérité
		Assurer une gestion active de la dette pour permettre la création de marges budgétaires supplémentaires	Organiser des rencontres semestrielles avec notre banquier
			Dégager des excédents budgétaires permettant un auto-financement par prélèvements
			Contrôler la gestion de la dette
		Rechercher activement de subsides	S'informer en temps réel des appels d'offres et subsides intéressants pour les projets
		Inclure la transition énergétique dans la confection des budgets annuels	Inclure chaque année dans les budgets, des crédits pour isolation et rénovation énergétique des bâtiments afin réduire les coûts de fonctionnement, atteindre nos objectifs en norme environnementale
	Être une commune qui maintien le soutien financierdes ervices et initiatives importantes et/ou innovantes sur le territoire tant que la situation financière le permet	Valoriser les espaces communaux qui pourraient générer de nouvelles recettes	Réaliser un cadastre d'endroits pour accueillir des espaces médias (panneaux publicitaires), en envisageant un changement de règlement
		Apporter un soutien financier nécessaire aux services et associations qui en ont besoin	Maintenir les primes communales ainsi que les budgets participatifs
			Apporter une aide financière aux projets et manifestations par les associations et sociétés du territoire après analyse de l'opportunité des moyens
			Veiller au maintien d’un service de qualité de nos pompiers et policiers
Sécurité	Etre une Commune où les habitants vivent en sécurité	Elargir le Plan Local de Prévention (PLP) à l'ensemble de la Commune	Créer dans les différents villages et quartiers des groupes de travail via le PCDR
		Agir sur la sécurité routière	Renouveler l'installation de radars préventifs et de dispositifs de ralentisseurs
			Veiller à la sécurisation des passages pour piétons, les rendre plus visibles dans les projets SPW
			Après analyse, mettre en place, si nécessaire, des aménagements dans les villages afin de réduire les vitesses excessives des véhicules
			Veiller à maintenir la sécurisation des abords des écoles des différents réseaux sur l’ensemble du territoire communal
		Mener une campagne de sensibilisation sur la sécurité des usagers faibles	Communiquer davantage sur les aspects sécurité au travers de nos canaux de communication
		Lutter contre les incivilités	Augmenter et moderniser l'installation des caméras au centre-ville et dans les villages et veiller à leur bon fonctionnement, en collaboration avec la Maison de Police de Stavelot
			Poursuivre la lutte contre les incivilités environnementales via une redevance ou via une sanction administrative
			Revoir les dossiers de procédures de sécurité
			Mettre en place le programme du logiciel de gestion des manifestations et occupations du domaine public
Culture	Etre une Commune où la culture est accessible à tous	Poursuivre l’amélioration de la gestion des grands événements et des situations de crises sur la Commune	Mettre en place des actions préventives / Revoir complètement le plan d'urgence et des procédures qui en découlent
		Réaliser la salle culturelle communale dans un contexte financier faisable	Evaluer les pistes financières possibles pour mettre en place la réalisation de ce projet et le lancer si l'impact financier est supportable pour la Commune
		Soutenir les organisations culturelles et patrimoniales à haute valeur ajoutée, actuelles et à venir	Faciliter la mise en place des événements par le biais des infrastructures communales
		Prendre des mesures destinées pour rendre notre commune à encore plus attrayante au niveau culturel	Soutenir, en partenariat avec le Centre culturel, les initiatives culturelles telles que : parcours d'artistes, ...
			Être à l'écoute des sociétés musicales ainsi que des différentes chorales
			Maintenir un soutien aux Festivals (Musique, Théâtre, Chason française) qui assurent avec le Centre culturel, la renommée de la commune dans ces domaines
			Veiller à répondre aux demandes villageoises, des jeunes et initiatives privées concernant la mise en place d’activités culturelles
		Confirmer le pôle culturel majeur que représente notre ville dans le sud de l’arrondissement.	Travailler en synergie avec l’Abbaye dans son développement
			Développer la ludothèque
Travaux	Etre une Commune qui entretient son patrimoine bâti, routier et ses infrastructures et qui veille à la qualité de son environnement	Poursuivre l'égouttage et le "Plan Marshall" des voiries communales par la mise en œuvre des Plans d'Investissements Communaux (PIC et PIMACI) et dégager des fonds propres pour leur entretien	Procéder à la réfection de voiries et des infrastructures communales (route des Blanches Pierres, Duk'Eau, rue neuve, route de Challes)
			Procéder à l'entretien des voiries communales et trottoirs communaux via les entretiens extraordinaires
		Intensifier l'action d'entretien et de propreté du service des Travaux dans les espaces touristiques	Réaliser des opérations de nettoyage dans le centre-ville et les villages
			Entretenir le réseau des promenades
		Poursuivre et améliorer le suivi des travaux réalisés par les entreprises privées	Utiliser la plateforme POWALCO de manière optimale
		Prévoir la réfection des zones de pavés endommagées	Réaliser, via le service Travaux et Logistique, la réfection des zone pavées dans le centre-ville
		Poursuivre la réhabilitation du petit patrimoine des villages en collaboration avec l'Echevinat du Patrimoine	Maintenir l'entretien et la réfection des différents éléments du Petit Patrimoine ainsi que veiller à les mettre en valeur
		Prendre des mesures d'économie et de protection de l'environnement	Recycler les matériaux des différents chantiers communaux et les réutiliser
			Privilégier l'achat de matériel peu ou pas polluant
			Maximiser le travail en interne au sein du service en fonction du type et de l'ampleur des travaux
			Mettre en œuvre le Plan de Gestion des Risques d’Inondations (PGRI)
			Réparer des infrastructures endommagées lors des inondations
			Solliciter et mettre en œuvre les prochains Plan d’Investissements Communaux (PIC)
			Poursuivre l'utilisation de matériaux recyclés
		Poursuivre les contacts avec le SPW pour faire aboutir des projets sur notre Commune	Maintenir une bonne collaboration et la prise en compte des intérêts de la Commune dans les décisions prises
		Recentraliser le dépôt Pépin au service Travaux	Acheter et aménager un terrain

Mobilité	Etre une Commune qui assure des déplacements sûrs, confortables et durables pour tous	Inciter le SPW à faire aboutir l'aménagement de la voirie sur la Commune	Accompagner le SPW dans ces actions dans les aménagements de voiries comme le contournement entre les deux ronds-points, la route de Blanchimont et solliciter leur aide sur les aménagements tels que le virage de Stavelot et autres
		Encourager le covoiturage	En collaboration avec le SPW, faire aboutir le projet de parking de covoiturage à Francorchamps, à proximité de l'aire d'autoroute
		Valoriser le RAVeL comme voie alternative sécurisée intercommunale (notamment dans le cadre de la circulation des publics entre les pôles touristiques)	Veiller au bon entretien du RAVeL via le service Travaux
		Rendre les trottoirs accessibles aux personnes à mobilité réduite	Poursuivre leur modernisation progressive dans l'aménagement des voiries lorsque les situations le permettent
		Veiller au maintien des services de transport en commun	Intervenir chaque fois que nécessaire auprès du TEC et de la SNCB
		Créer un parking touristique à Hockai	Aménager le terrain sélectionné et/ou réaliser un marquage rue de la Fohalle
		Mettre en place une dynamique proactive pour régler les problèmes de mobilité dans les villages touristiques	Organiser des visites sur le terrain et des réunions entre l'Echevinat de la Mobilité, le SPW Mobilité et les services de Police, former un agent à toutes les questions de mobilité, poursuivre les collaborations avec la Maison de Police
		Soutenir et promouvoir la mobilité douce	Installer des parkings vélos dans des endroits stratégiques (centre-ville, Abbaye, ...)
			Soutenir la valorisation du réseau point nœuds
			Envisager d'équiper nos bornes électriques vélos de chargeurs sécurisés
Jeunesse	Etre une Commune attentive au bien-être et à la participation de sa jeunesse	Assurer à la jeunesse une place dans l'espace public	Etudier la faisabilité du projet : "Cela bouge dans ma commune" visant à favoriser la participation et la construction de projets avec la jeunesse
			Poursuivre l'augmentation de la visibilité des actions de la Maison des Jeunes auprès des jeunes des villages
		Donner la parole aux jeunes	Mettre en place une boîte à suggestions numérique
		Encadrer des camps de jeunesse	Poursuivre l'opération Well'Camp et/ou réfléchir à d'autres possibilités d'encadrement
		Soutenir le développement de la jeunesse	Mettre à disposition des locaux tels que le Caveau de Pommard pour les jeunes
			Structurer l'aide aux jeunes en partenariat avec la Maison des Jeunes, le Centre culturel, Infor jeunes, l'AMO Cap Sud (Action en milieu ouvert) et Entre-Familles (dédié aux enfants)
			Soutenir la Maison des Jeunes dans ses initiatives
			Maintenir les offres de stages pour les enfants
			Encourager les initiatives de la Jeunesse des villages
			Maintenir la journée "place aux enfants" et "Stavelot sans auto", et "place aux gestes qui sauvent"
			Poursuivre le soutien accordé à toutes les structures qui accompagnent nos enfants et nos jeunes
			Moderniser le terrain Multisport des Bressaix
			Soutenir et développer les projets d'activités en partenariat avec les différents mouvements de jeunesse et l'ATL (Accueil Temps Libre)
			Réfléchir et étudier les aménagements intérieurs à mettre en place à l'Accueil extrascolaire, en fonction des budgets disponibles
			Concrétiser le budget participatif "jeunesse"
		Favoriser les outils de communication utilisés par les jeunes	Digitaliser un maximum les informations dédiées à la jeunesse
Folklore	Etre une Commune qui valorise son patrimoine immatériel	Veiller à l'épanouissement des jeunes dans nos villages	Créer des zones de partage pour les jeunes, mettre en place une zone de convivialité (exemples : kiosque, bancs connectés, appareil workout, jeux d'échecs géants, ...projet PCDR)
		Soutenir le développement numérique et intellectuel des jeunes	Encourager les jeunes à fréquenter et à utiliser l'Espace Public Numérique (EPN) et y organiser des formations adaptées à la demande (exemple : utilisation de l'IA). Mettre en place ces initiatives en collaboration avec la Bibliothèque
			Encourager et favoriser la fréquentation de la Bibliothèque par les jeunes
		Soutenir des actions concrètes sur la santé mentale	Mettre en place des projets de sensibilisation à la santé mentale en collaboration avec tous les opérateurs de terrain et avec tous les acteurs du forum jeunesse
Urbanisme & Aménagement du Territoire	Etre une Commune qui promeut une urbanisation intégrée et raisonnée et qui fait de l'aménagement du territoire un vecteur du bien-être collectif et un outil de développement économique, touristique et respectueux de l'environnement	Soutenir les différentes sociétés et manifestations folkloriques et valoriser le Laetare	Poursuivre le soutien notamment logistique
			Soutenir de manière inconditionnelle notre patrimoine immatériel majeur qu'est le Laetare
			Soutenir certaines nouvelles manifestations mettant en avant le folklore local
		Poursuivre le développement d'une politique urbanistique en harmonie avec le bâti existant, le patrimoine architectural et paysager du territoire	Accompagner la Commission de Rénovation urbaine créée dans le cadre du PDU - Perspective du développement urbain
			Accompagner la CCATM dans ses missions
			Accompagner la CLDR dans le cadre du PCDR
			Poursuivre le maintien des permanences et améliorer de façon continue les services apportés par l'équipe de l'Urbanisme aux habitants, associations, entreprises, etc. pour les aiguiller dans leur projet de rénovations, de transformations, de constructions et dans toutes autres démarches découlant du CoDT
			Mettre en place le schéma de développement territorial communal, élément indispensable au maintien de l'autonomie de notre commune
			Mettre en œuvre la perspective de développement urbain via les PATO
			Réaliser la rénovation complète de la place Saint Remacle dans le cadre des PATO
	Etre une Commune qui travaille en collaboration avec l'ensemble de ses habitants, à sa revitalisation et à sa restauration, dans le respect de ses caractères propres et de manière à améliorer les conditions de vie de ses habitants au point de vue économique, social et culturel	Poursuivre la politique de reconstruction de la « Ville sur la Ville » en favorisant l'éradication des chancres	Poursuivre le développement d'une politique en harmonie avec le bâti existant, le patrimoine architectural et paysager du territoire via la création du SDC (schéma de développement communal) et du Guide communal d'urbanisme (GCU)
			Créer et appliquer une ligne de conduite raisonnée des logements touristiques
			Réfléchir et se doter d'une politique en matière d'infractions urbanistiques
			Mettre en oeuvre le projet de reconversion du SPAR
			Accompagner les promoteurs dans la reconversion du site de l'ancienne policlinique
			Soutenir le secteur privé dans ses projets de rénovation du bâti existant et dans ses projets de reconversion des friches et chancres
		Soutenir la CLDR dans ses démarches	Mettre en route des projets définis par la commission locale du développement rural (PCDR)
			Définir un plan d'actions à court, moyen et long terme

Energie	Etre une Commune qui réduit les consommations d'énergie et favorise la production d'énergie verte	Mettre en œuvre les mesures de la Politique Locale Energie Climat	Accompagner le travail du(de la) Coordinateur(trice) POLLEC
		Poursuivre les actions de transition énergétique	Après examen, soutenir les projets de transition énergétique pertinents (projets éco-responsables), notamment un projet éolien unique
		Poursuivre les investissements en vue d'améliorer la performance énergétique des bâtiments communaux et de réduire les rejets de CO2	Solliciter de nouveaux dossiers UREBA
			Mettre en œuvre le dossier PRR : rénovation énergétique de l'Espace Chefosse
			Analyser les possibilités existantes pour les bâtiments communaux, en collaboration avec des partenaires ou des réseaux d'énergie : déterminer des zones pour étudier la faisabilité d'installer un réseau de chaleur d'énergie comme pour l'utilisation de la production générée par l'installation de panneaux photovoltaïques
			Continuer la réalisation des certificats PEB des bâtiments communaux ouverts au public conformément à la législation applicable
			Continuer l'analyse de l'éclairage des bâtiments publics et modifier celui-ci par une solution moins énergivore adaptée dès que possible
		Poursuivre la sensibilisation aux gestes URE (Utilisation Rationnelle de l'Energie)	Mener des actions d'information et d'incitation visant l'ensemble de la population, y compris les services communaux, le monde associatif et le secteur économique (Pollec 2022)
Poursuivre l'isolation, l'installation de panneaux photovoltaïques et l'éclairage LED des bâtiments communaux, via stratégie immobilière et dossiers UREBA			
Logement	Etre une Commune qui promeut des logements de qualité	Promouvoir des logements de qualité intégrés au tissu urbain et rural et répondant aux besoins des différentes composantes de la population	Réfléchir aux moyens de lutter de manière active contre les logements insalubres et/ou inadaptés
			Développer, en collaboration avec le secteur privé, des projets de construction de logements adaptés et adaptables en fonction des besoins évolutifs de chacun
			Poursuivre le projet de préfinancement d'audits logements pour les Stavelotains (Pollec 2022)
			Avoir une réflexion sur la valorisation du logement d'urgence (PATO)
Petite Enfance	Etre une Commune qui veille à l'accueil des 0-3 ans sur son territoire et à permettre aux parents de mieux concilier vie familiale et vie professionnelle	Poursuivre la création de nouvelles places et soutenir les places d'accueil pour les 0-3 ans sur le territoire communal avec une attention particulière pour les besoins des habitants des villages	Participer à la mise à jour de l'état des lieux des places d'accueil disponibles (subventionnées et non-subventionnées) et des évolutions futures, et le renseigner sur le site Internet de la Ville
			Accompagner dans les démarches les organisme qui souhaitent adhérer au prochain Plan Cigogne (pour l'obtention de subsides) en vue d'augmenter la capacité d'accueil de la petite enfance sur notre territoire
			Accompagner de manière administrative les particuliers qui voudraient devenir accueillants
		Poursuivre le développement en collaboration avec l'ONE, les acteurs de terrain et les différentes associations de toutes les démarches visant l'éveil, la santé, la protection et le bien-être des tout-petits	Poursuivre le soutien administratif et logistique aux associations et acteurs de terrain (locaux, distribution de livres, ...)
			Poursuivre le développement des activités spécifiques à la Crèche communale et la formation du personnel d'encadrement
			Poursuivre l'augmentation de la visibilité des actions de l'ONE et autres opérateurs liés à la petite enfance afin d'informer la population (Bulletin communal, ...) ainsi que le soutien financier d'activités à destination des 0-3 ans
Transition numérique & Digitalisation	Etre une Commune qui veille à doter son territoire des techniques modernes de communication et d'information	Moderniser le site Internet	Intégrer les outils de digitalisation tel qu'un programme de l'occupation du domaine public et de la gestion des évènements, et autres API qui facilite la digitalisation et numérisation des documents
			Etudier les pistes de mise à jour du site web
			Numériser un maximum de formulaires, de demandes, ... ; automatiser un maximum de choses
			Mettre en place une rubrique FAQ
		Entamer des démarche en vue d'être une "smart City"	Etudier des pistes sur la dématérialisation et développer des projets qui feraient évoluer notre commune vers une Smart City
			Poursuivre la dématérialisation des dossiers au niveau des différents services
		Réduire la fracture numérique au sein de la population avec une attention particulière aux Aînés et aux personnes numériquement précarisées	Aider à l'utilisation des nouvelles technologies (par l'intermédiaire de l'EPN, du PCS, du CCAI, ...) et poursuivre l'accompagnement de la population dans ses démarches administratives en ligne
			Continuer à mettre en place des programmes de formation à l'utilisation de nouvelles technologies
			Poursuivre le développement de l'Espace Public Numérique dans les villages en outre, en collaboration avec la Bibliothèque, le PCS, le CPAS, ...
			Poursuivre la mise à disposition de matériel informatique à la Bibliothèque, dans les écoles, à la Maison de Repos, ...
			Continuer à assurer une permanence 2 x par semaines à l'EPN de Stavelot et poursuivre les rencontres individuelles
	Utiliser les nouvelles technologies afin d'améliorer la gestion des dossiers et diminuer la charge de travail administrative	Si c'est faisable et opportun, faire rentrer l'IA au sein de la Commune, moyennant une analyse RGPD qui avalise l'implantation	
		Se donner les moyens humains avec un profil de fonction adapté	
		Etudier les nouveautés technologiques et envisager l'intérêt de leur implantation au sein de l'Administration en fonction de leur coût	
	Moderniser éthiquement sa flotte informatique	Etablir un cadastre informatique et etudier la faisabilité de faire entrer le reconditionnement dans la boucle	
Villages	Etre une Commune où les villages sont des lieux de vie et de liens socio-économiques de qualité	Préserver l'identité des villages	Poursuivre le contrôle du nombre et de la capacité des gîtes touristiques, être attentifs aux nuisances signalées à la commune
			Sensibiliser le SPW à la restauration de leurs ponts et ouvrages d'arts
			Rénover le patrimoine communal dans les villages, comme les fontaines, l'ancienne maison communale de Francorchamps, ...
			Aménager et sécuriser les entrées de villages
			Aménager les ronds-points de Francorchamps
			Poursuivre la rénovation des voiries
		Soutenir la convivialité et les actions qui maintienne l'esprit de village	Répondre aux demandes des associations villageoises via la CLDR et via les budgets participatifs
			Veiller à l'épanouissement de notre jeunesse villageoise en restant attentif aux demandes et propositions de celles-ci
			Encourager les habitants des villages à déposer des projets pour le budget participatif en communiquant davantage dans différents médias (exemples : Echos, "toutes boîtes", Impact FM). Offrir plus de visibilité
			Accompagner et soutenir les comités de villages dans leurs projets
		Re-dynamiser les villages	Créer des synergies entre les villages, le Centre culturel, l'Office du Tourisme et d'autres commissions communales
			Soutenir une politique de maintien à domicile pour nos aînés (repas à domicile, ...) par le soutien notamment des actions du CPAS
			Créer des espaces de convivialité et de partages
Environnement	Etre une Commune qui protège son milieu naturel et gère activement ses déchets	Collaborer aux actions du Contrat de Rivière Amblève	Poursuivre les actions menées (plantes invasives, nettoyage des berges, Berce du Caucase, etc)
		Continuer à sensibiliser à la problématique environnementale et sensibilisation d'une bonne gestion des déchets	Informar les concitoyens sur les espèces animales et végétales invasives ; poursuivre la lutte en collaboration avec le Contrat Rivière Amblève
			Poursuivre l'adhésion à l'opération Well'Camp pour l'encadrement des camps d'été (gestion des déchets)
			Poursuivre la réhabilitation du site des Etangs
			Préserver et mettre en valeur notre faune et flore locales en collaboration avec le Département Nature et Forêts (DNF) et le Contrat Rivière
			Réhabiliter les anciennes zones humides en collaboration avec le contrat rivière dans le cadre de la prévention des inondations
			Rester attentifs, et s'informer sur les prochaines collaborations d'éco-projets en fonction des différentes possibilités
			Mise en place du projet de déminéralisation dans les cours d'école

Agriculture & Forêt	Etre une Commune qui assure la gestion durable de son patrimoine forestier et qui soutient une agriculture diversifiée	Continuer la gestion durable du patrimoine forestier de la Ville, réfléchie et prospective pour les générations futures en collaboration avec le DNF et les acteurs de terrain	Lutter contre l'impact du réchauffement climatique et veiller à une plus grande diversification des essences lors des plantations
			Surveiller les abattages clandestins
			Poursuivre les initiatives de récolter des graines pour diversifier les plants d'essences locales en vue de rendre la forêt plus résiliente (Projet du GFHA)
		Favoriser la régénération des sols boisés	Donner la préférence aux techniques de girobroyage plutôt qu'à l'andainage
			Préserver arbres et haies remarquables
			Préserver la biodiversité forestière
		Encourager une consommation locale et saine ainsi que les circuits courts	Soutien et partage des campagnes de sensibilisation
			Poursuivre en partenariat avec d'autres acteurs comme l'Office du Tourisme, les Marchés du Terroir et des Saveurs
			Poursuivre le soutien au maraîchage, aux producteurs locaux, filières courtes
			Soutenir administrativement et financièrement les agriculteurs via les différentes associations représentatives agricoles
Affaires économiques	Être une Commune qui favorise l'activité économique et soutient les initiatives commerciales	Soutenir les initiatives des commerçants et développer une coordination structurée entre eux et la Commune	Soutenir activement nos commerçants, indépendants et PME ainsi que nos agriculteurs
			Répondre aux appels à projets en vue de dynamiser le centre-ville
			Mettre à l'honneur la longévité des commerçants
		S'inscrire dans une opération transcommunale de développement	Collaborer à la mise en œuvre du GAL (Groupes d'Action Locale)
			Etudier la nécessité d'avoir au sein de l'Administration un(e) conseiller(ère) transversal(e) en matière économique qui pourrait se charger éventuellement d'autres matières
			Promouvoir l'extension et la création d'entreprises génératrices d'emplois dans nos zonings
			Soutenir les initiatives commerciales de proximité, le lancement de très petites entreprises
		Soutenir pro-activement le développement économique de notre commune	Etudier la faisabilité de mettre en place un système de primes pour transformer en bons cadeaux à valoir uniquement dans les commerçants de la Commune (bon cadeau et carte numérique)
			Sensibiliser les entreprises locales à organiser des journées "portes ouvertes" pour les jeunes actifs en se greffant à des actions concrètes comme : journée "portes ouvertes" UCM, journées d'entreprises qui permettent aussi aux jeunes de découvrir les entreprises et les employeurs sur la Commune
			Etudier un projet de cadastre pour valoriser les vitrines et surfaces commerciales vides et inoccupées (mise en place d'une exonération, taxes, ...)
			Etudier un projet d'aide aux nouveaux indépendants en mettant en place des bureaux partagés, espace de co-working, vitrines et autres
			Etudier la faisabilité de mettre en place un deuxième distributeur de billets sur la commune
			Soutenir les commerçants (demandes AWaP centralisées) pour les aider à promouvoir leur commerce (terrasses, activités, ...)
			Redynamiser le marché hebdomadaire
			Etudier la faisabilité de mettre en place plus de commerces "distributeurs automatiques" sur notre commune, surtout dans les villages
			Exploiter l'outil de diagnostic commercial mis à disposition par la Wallonie pour cartographier, analyser et activer l'économie locale
			A l'instar de la commission économique, mettre en place un groupe de travail constitué des commerçants. Soutien financier et logistique de celui-ci dans les démarches et actions
Patrimoine	Être une Commune qui protège et valorise son patrimoine matériel	Restaurer deux immeubles de la rue Haute et leur donner une affectation à caractère culturel	Accompagner l'action du Conseil consultatif du Patrimoine et faire aboutir le dossier de la rénovation des maisons Hastir et Chauveheid
		Valoriser le patrimoine	Mettre à l'étude un programme de rénovation des fontaines du centre-ville et de ses villages
			Favoriser la restauration du petit patrimoine par les étudiants pendant les vacances scolaires (exemple : Été solidaire)
Bien-être animal	Être une Commune bienveillante envers tous les animaux	Soutenir les initiatives et les associations en faveur du bien-être animal	Intensifier l'information relative aux obligations inhérentes à la protection animale
			Maintenir le soutien aux refuges
			Continuer à adhérer à l'opération "Sauvons Bambi" et à veiller au bien-être animal
			Poursuivre la campagne de stérilisation des chats errants
			Etudier les pistes pour mettre en place des campagnes d'éradication des nuisibles (frelons, rats laveurs, ...)
Enseignement	Être une Commune qui organise un enseignement de proximité, accueillant, moderne et dynamique	Accompagner la direction et l'équipe pédagogique dans la mise en place du Plan de Pilotage et des innovations pédagogiques	Suivre cette mise en œuvre dans le cadre des réunions hebdomadaires de la commission enseignement et organiser les évaluations annuelles
			Accompagner et soutenir les équipes dans les réformes de l'enseignement
		Maintenir la sécurité dans et à l'extérieur des bâtiments	Réaliser des actions de sensibilisation en collaboration avec la Zone de Police et les Gardiens de la Paix (exemple : port de la ceinture de sécurité)
		Garantir l'existence de l'enseignement communal en protégeant sa spécificité rurale et sa qualité	Maintenir le dossier d'agrandissement de l'implantation de Hockai auprès du Fonds des Bâtiments Scolaires, en fonction des subsides (réintroduire en janvier 2026)
			Etudier la faisabilité d'acheter le module de Hockai
			Mettre en place le projet de déminéralisation des cours des 3 implantations
			Maintenir une offre scolaire adaptée sur la commune, veiller à ne pas dépasser le nombre d'élèves
			Maintenir les actions de sensibilisation au harcèlement scolaire
			Soutenir les initiatives de sensibilisation au handicap, à la différence et à l'inclusion
			Soutenir les mesures d'éducation à une alimentation saine (soupe)
			Accompagner et soutenir de manière active la direction et l'équipe pédagogique dans l'exercice quotidien de ses missions, veiller à sa formation et à son bien-être
			Organiser des exercices incendie/ évacuation (chaise pour accès PMR)
			Envisager une solution pour le problème d'isolation thermique de 2 classes de Francorchamps

Sport	Être une Commune où le sport est accessible à tous, acteurs et spectateurs, sans discrimination	Poursuivre la politique de promotion « Sport & Santé » et d'accessibilité aux infrastructures sportives et de loisirs	Valoriser les RAVeLs
			Soutenir l'action entreprise par la RCA dans la rénovation des infrastructures gérées par celle-ci
			Soutenir le rôle de la RCA en faveur de la promotion du "Sport pour Tous", promouvoir le sport inclusif
			Lancer un nouveau concept de soirée de mise à l'honneur des Mérites sportifs/Equipes championnes, faire grandir celle-ci pour qu'elle devienne le rendez-vous annuel
			Installer des appareils de street workout le long du sentier PMR
			Soutenir logistiquement les clubs dans leur démarche de rénovation de la cafétaria du Hall, par exemple, par le biais d'achat de nouveaux mobiliers
			Soutenir toute nouvelle initiative sportive sur le territoire communal en fonction des moyens disponibles
			Mettre en place et inaugurer le terrain Multisports
			Etudier le projet de création d'un local de rencontre pour le tennis club et l'athlétisme sur la Plaine des Bressaix
			Etudier la possibilité de remettre aux normes les voies d'escalade du Hall
		Soutenir en partenariat la création des pistes de Gravel et VTT sur le territoire communal	
		Concrétiser le projet d'agrandissement et de rénovation du Hall des Bressaix en fonction des recommandations et de la situation budgétaire	Soutenir la RCA dans toutes ses étapes de demande de subsides, lancer les demandes, attente de l'accord de la conférence des Bourgmestres, pour la concrétisation du projet
		Promouvoir les clubs et leurs activités	Publier le calendrier des évènements sportifs par le biais de la page Facebook de la RCA, de la Ville ainsi que par la brochure "Faites du sport"
			Maintenir le soutien apporté aux différents clubs sportifs
			Mener une politique sportive volontariste, porter la candidature "Commune Sportive" pour faire reconnaître celle-ci
			Maintenir la commission des sports afin de rencontrer les clubs, les membres pour co-crérer la ville Sportive
Recevoir des événements vecteurs des valeurs sportives	Accueillir des rassemblements sportifs scolaires		
	Pérenniser la collaboration avec le Panathlon Wallonie-Bruxelles		
	Développer l'image d'une Commune accueillante aux manifestations sportives extérieures		
Soutenir la RCA dans ses actions	Rénover le terrain synthétique		
	Etudier les pistes de développement de terrains de paddel avec un partenariat privé		
	Etudier les pistes pour développer les espaces d'affichages pour le sponsoring dans les infrastructures		
	Etudier les pistes de rénovation de la piscine en mettant en place différentes études de stabilité plus poussées		
Etudier la possibilité du développement de la RCA dans d'autres domaines ou pour d'autres infrastructures	Poursuivre la rééditation et la promotion de la brochure "Faites du sport"		
	Reprendre d'autres infrastructures, comme les terrains de tennis, golf, ...		
Citoyenneté	Être une Commune implique et responsabilise ses habitants	Soutenir les actions intergénérationnelle et d'inclusion de tous	Envisager une plateforme Intergénérationnelle (permet l'accompagnement, l'écolage de jeunes, l'entraide pour l'accrochage scolaire)
			Créer une forêt funéraire
		Soutenir les conseils consultatifs communaux	Poursuivre l'objectif d'inclusion et de respect de la différence, entamé durant cette mandature
		Consulter la populations sur certains projets	Développer des outils numériques participatifs, tels qu'une plateforme en ligne ou une application mobile
	Etre une commune qui met en avant ses acteurs qui la valorisent	Organiser des manifestations pour mettre en avant les personnalités de la Commune	Organiser une soirée "Citoyens d'honneur"
Informations	Être une Commune qui informe ses habitants	Diffuser largement les informations utiles à l'exercice des droits et des devoirs par le biais de différents médias (offline/oline)	Organiser une réunion d'accueil des nouveaux habitants et créer un "Welcome kit" (avec brochure/guide communal)
			Réfléchir à la faisabilité de dédier une personne en charge de la communication de la Commune (mettre à jour régulièrement le site Internet de la Ville, créer et animer de façon permanente une page Facebook, la presse locale, animer régulièrement le panneau lumineux par l'intermédiaire de l'Office du Tourisme)
			Publier au minimum un Bulletin communal chaque année avec la volonté de digitaliser les supports
			Moderniser le panneau lumineux, utiliser davantage l'écran géant
	Être une Commune dynamique qui vit avec son temps	Travailler la notoriété de la Ville par rapport à son image Etre à jour, utiliser les nouvelles technologie pour communiquer avec les habitants	Créer et implémenter une nouvelle identité graphique de la Ville
			Profiter de la refonte du site web pour améliorer la communication vers la population en y intégrant des outils numériques
			Mettre en place une boîte à suggestions digitale afin de donner la parole aux habitants
			Etudier la faisabilité de revoir la signalétique du centre-ville (entrées, panneaux, ...)
			Harmoniser les panneaux d'affichage, établir des Kakémonos permanents et en faire des zones de médias payantes
Mémoire	Être une Commune où l'histoire est mise au service des valeurs démocratiques et de leur transmission, du tourisme éthique et de la protection du patrimoine	Encourager l'Office du Tourisme à poursuivre son action de Tourisme mémoriel	Transformer la promenade citoyenne en parcours connecté en collaboration avec les Territoires de la Mémoire
		Instaurer un Droit à la Mémoire pour tous par l'information générale et la collaboration avec les établissements scolaires. Continuer d'entretenir et de valoriser les sites commémoratifs	Poursuivre la mise en place de cérémonies mémorielles
			Soutenir les initiatives des porte-drapeaux
			Mettre à l'honneur d'anciens combattants
			Continuer à valoriser les événements mémoriaux
			Continuer à sensibiliser le monde scolaire aux enjeux des manifestations patriotiques
			Entretenir les lieux de commémoration
	Maintenir des liens étroits avec l'Unité des Dêmeineurs	Resserrer les liens entre les habitants et l'Unité des Dêmeineurs (participation aux "portes ouvertes" de l'Unité et aux cérémonies du Monument national)	

Tourisme	Être une Commune où les patrimoines naturel, architectural, culturel, sportif et paysager sont mis en valeur dans l’objectif de maintenir une activité économique permanente	Apporter des centres d’intérêt nouveaux au tourisme historique, au tourisme sportif, au tourisme vert et au tourisme doux et durable	Soutenir, insuffler un nouveau souffle et se greffer aux stratégies touristique de la Maison du Tourisme
		Améliorer les structures d'accueil pour le touriste	Aménager et valoriser le site des Etangs (signalétiques, places de parking, panneaux d'affichage, parking vélo, ...)
		Aménager les ronds-points de Francorchamps et sa traversée dans une optique touristique	En collaboration avec l'Echevinat des Villages, mener à bien ces aménagements
			Procéder à l'aménagement routier et "sonore" pour une exploitation maximale du virage de Stavelot. Faire vivre ce virage "Spoted by traveler"
			Dans la continuité du virage de Stavelot, établir avec l'Office du Tourisme une balade "ancien circuit", donnant rendez-vous aux différents points immanquables de ce tracé de légende
			Mettre en avant de l'entrée du Circuit et de la traversée du village (signalétique, Kakemono, ...)
		Accroître l'animation touristique de la Commune et élargir sa notoriété	Soutenir, en collaboration avec l'Office du Tourisme, les évènements
			Faire de Stavelot, une véritable terre de Vélo. Etudier la faisabilité et mise en place d'activité, d'animation, autour des côtes de légendes, pour faire venir plus de touristes sportifs amateurs
			Revoir les interactions et améliorer les synergies entre les 4 pôles touristiques : le Circuit, l'Abbaye , Plopsa Coö et le Tourisme Vert avec l'aide de l'Office du Tourisme
			Continuer à fournir les moyens nécessaires à l'Office du Tourisme sur base d'un plan stratégique proposé et validé en amont afin qu'il remplisse ses missions d'accueil et de promotion de notre Commune et d'organisation d'évènements
			Valoriser les entrées des villages
			Promotionner la balades accessibles aux PMR
			Indentifier et répertorier des lieux d'intérêt et des points de vue remarquables sur Stavelot afin de créer un nouvel attrait touristique (relais digital)
		Revoir la signalétique de l'entrée de Stavelot pour mieux accueillir les touristes	Repenser l'accueil des touristes en ville
Affaires sociales	Être une Commune qui permet au CPAS d'assumer ses missions et soutient l'aide sociale	Favoriser la remise à l'emploi	Avoir recours aux dispositifs de (ré)insertion mis en place par les Pouvoirs publics pour engager du personnel à la Ville et dans les asbl (article 60, contrat d'adaptation professionnelle, ...)
		Développer le maintien à domicile prolongé des seniors de toute la Commune	Poursuivre le soutien et le développement des services de proximité et d'aide à domicile par l'intermédiaire de partenaires comme le CPAS ou autres
			Soutenir la création de petits logements adaptés pour personnes âgées
			Accompagner l'action du Conseil consultatif des Personnes à Besoins spécifiques
		Soutenir les initiatives sociales	Soutenir l'épicerie sociale
			Apporter son soutien aux initiatives prises dans le cadre de la protection de la santé mentale : Forum Jeunesse, Psychologue de première ligne, ...
			Poursuivre le soutien à l'école des devoirs
			Réfléchir à la mise à disposition d'outils permettant la création d'un réseau d'entraide pour les aidants proches (APESE)
			Poursuivre les actions de sensibilisation en faveur de l'égalité hommes-femmes, contre l'homophobie et contre les violences intrafamiliales
	Être une Commune qui favorise l'accès à la santé	Informers, sensibiliser, communiquer et conseiller sur la santé	Gérer les boîtes de préservatifs en libre service pour les jeunes, fixées à l'extérieur de différentes associations (planning familial, AMO Cap Sud, PCS, Infor Jeunes, ...)
			Réfléchir à d'autres actions (serviettes hygiéniques, ...)
		Soutenir un service santé de proximité	Veiller à maintenir un service de médecine générale de garde et soutenir le maintien d'offres de services médicaux actuellement proposé par le CPAS
			Poursuivre la reconversion du site de l'Aile Saint Nicolas, soutenir le développement du pôle santé et organiser son activité durant les travaux
Plan de Cohésion sociale	Être une Commune qui favorise l'accès au travail, à la formation, à l'apprentissage et à l'insertion sociale	Augmenter la confiance en soi des personnes précarisées afin de faciliter l'insertion sociale et professionnelle	Organiser des ateliers "bien-être" en collaboration avec le CPAS
			Organiser des ateliers de lecture et de prise de parole en collaboration avec l'école des devoirs (Jardin Sauvage)
			Collaborer avec le GAL dans le projet d'insertion professionnelle et de formation locale
		Promouvoir l’inclusion sociale	Consolider le lien social : en créant des espaces et moments de rencontres
			Gérer efficacement le budget pour maximiser l’impact des actions
			Développer les initiatives pour intégrer socialement les personnes en difficulté
			Travailler en synergie avec les différents partenaires et continuer la collaboration avec les différents organes existants
	Être une Commune qui favorise l'accès à l'épanouissement social, culturel et familial	Poursuivre une politique de proximité inclusive et intergénérationnelle afin de briser l'isolement et la solitude et procurer un accès à la culture pour tous	Organiser des ateliers culinaires et intergénérationnels de sensibilisation à l'alimentation saine en collaboration avec l'ATL et l'épicerie sociale
			Renforcer les liens familiaux par des activités collectives (atelier cuisine, jeux de société, visites culturelles, ...)
			Relancer le projet "la culture est un voyage" en collaboration avec le CPAS, le Jardin Sauvage et le Centre culturel
			Distribuer la life box et informer quant à son utilité en collaboration avec le Conseil Consultatif Communal des Aînés
			Poursuivre la réalisation des activités régulières d'intégration collective au sein d'un quartier et renforcement du sentiment d'appartenance
			Etudier la possibilité de créer un lieu de rencontre plus central
			Poursuivre l'action "Eté solidaire"
			Augmenter la visibilité du PCS (vidéos, photos, panneaux, ...)
		Favoriser l'accès à une utilisation rationnelle de l'énergie	En partenariat avec le CPAS, organiser différents ateliers sur l'utilisation rationnelle de l'énergie, puis, en collaboration avec différents professionnels, visites à domicile des candidats pour donner des recommandations en matière de chauffage/électricité/isolation et installer certains matériels permettant d'économiser l'énergie (ampoules LED, vannes thermostatiques, tentures, boudins pour calfeutrer, ...)

2. Volet interne			
	Objectifs stratégiques	Objectifs opérationnels	Actions
	Etre une Administration qui rend un service de qualité à la population	Poursuivre le management participatif ainsi qu'une bonne communication interne à travers le Comité de Direction et les réunions préparatoires et de suivi Collège et Conseil	Organiser de façon hebdomadaire les réunions préparatoires et de suivi
			Organiser approximativement 10 réunions annuelles du Codir avec ordre du jour et procès-verbal
		Favoriser toutes les synergies possibles entre la Commune et le CPAS ainsi qu'avec la Régie communale et les asbl para-communales	Inviter le Directeur général du CPAS et le Directeur de la RCA aux réunions du Codir
			Organiser une réunion annuelle, voire tous les 2 ans, avec tous les représentants des asbl para-communales
		Respecter la législation applicable et ses évolutions	Prévoir suffisamment de formations et se doter des outils afin de se tenir pertinemment informés
			Continuer la mise en conformité RGPD et celle relative à la sécurité de l'information
	Être une Administration soucieuse du bien-être et du cadre de vie de son personnel	Avoir un cadre de contrôle interne efficace et régulièrement évalué	Fixer le nouveau cadre de contrôle interne
			Revoir toutes les procédures ISO, les actualiser / les supprimer / en créer de nouvelles
		Poursuivre une gestion performante des ressources humaines et optimaliser les moyens humains dans tous les services	Elaborer un plan de formation annuel et pluriannuel
			Revoir tous les outils de management (statuts, règlement de travail, plan de formation, cadre, organigramme, grille d'évaluation, profils de fonctions, ...)
			Evaluer régulièrement les agents et faire des entretiens de fonctionnement à l'engagement ainsi que dès qu'un problème est rencontré
		Maintenir une politique de bien-être, de prévention et de sécurité au travail	Veiller à avoir un SEPPT performant (organisation régulière des visites médicales préventives et de contrôle, s'assurer que les sites de l'Administration communale sont régulièrement visités par le conseiller en prévention, ...)
	Être une Administration qui assure la continuité de service		Mettre en œuvre le plan quinquennal et le plan annuel pour la sécurité et le bien-être au travail et envisager de renforcer le SIPPT
			Mettre en œuvre le plan d'action pour lutter contre les risques psychosociaux et le réévaluer
			Effectuer une analyse de risques de chaque fonction et établir des fiches de poste de travail, en collaboration avec le médecin du travail
			Améliorer l'isolation acoustique des bureaux du 3ème étage de l'Hôtel de Ville
		Optimaliser le matériel existant pour assurer un entretien régulier des lieux et espaces publics	Prévoir les achats de matériel au budget annuel
			Planifier l'entretien du matériel technique
		Améliorer la gestion du matériel et des logiciels informatiques de l'Administration communale	Acquérir les logiciels nécessaires à l'amélioration du fonctionnement quotidien : gestion électronique des documents (courrier entrant), gestion de projets, archivage électronique
			Poursuivre la réflexion concernant l'architecture informatique de l'Administration communale et des services attachés et continuer à doter ces mêmes services d'outils modernes, sécurisés et toujours mieux adaptés
			Faire des propositions de partenariats nécessaires et/ou mettre en place un appui logistique suffisant pour les services afin de répondre aux besoins
			Evaluer chaque année les besoins de logiciel(s)et de matériel et établir un plan pluriannuel sur base d'un état des lieux actualisé
			Harmoniser et maintenir à jour les versions informatiques des programmes