



RAPPORT SUR L'ADMINISTRATION ET LA SITUATION DES AFFAIRES DE LA COMMUNE

(ARTICLE L1122-23 DU CODE DE LA DEMOCRATIE LOCALE ET DE LA DECENTRALISATION)

ANNEE 2024

Dressé par le Collège communal de la Ville de Stavelot
en séance du 10.06.2025

PAR LE COLLEGE :

La Directrice générale,

S. LAKAILLE.

Le Bourgmestre,

F. LEGROS.

1. L'ADMINISTRATION COMMUNALE.

1.1 COMPOSITION DU CONSEIL COMMUNAL.

➤ **Jusqu'au 2 décembre 2024**

♦ **Bourgmestre – président :**

Monsieur Thierry de Bournonville.

⇒ Police, Incendie, Finances, Etat civil, Culture

♦ **Echevins :**

Monsieur Fabien Legros.

Premier Echevin.

⇒ Travaux, Mobilité, Jeunesse, Accueil Temps Libre et Folklore.

Monsieur Raymond Kockelmann.

Deuxième Echevin.

⇒ Villages, Forêts, Agriculture, Environnement, Patrimoine, Affaires économiques, PCDN et Bien-être animal.

Monsieur Patrice Lefebvre.

Troisième Echevin.

⇒ Enseignement, Sport, Régie Communale Autonome, Tourisme, Information, Citoyenneté et Mémoire.

Madame Nathalie Rentmeister – Mignon.

Quatrième Echevine.

⇒ Urbanisme, Aménagement du Territoire, Petite Enfance, Energie, PCDR et Transition numérique.

♦ **Présidente du CPAS :**

Madame Anne Cabron – Wetz.

⇒ Plan de Cohésion Social

♦ **Conseillers communaux :**

M. Erler, Mme Guillaume, M. Monville, M. Dumoulin, M. Servais, M. Lebrun, Mme Heyen, Mme Depouhon, Mme Lejeune, M. Lousberg, Mme Detrembleur, M. Legras, M. Grosjean, M. Crasson, Conseillers.

➤ **A partir du 2 décembre 2024 :**

◆ **Bourgmestre – président :**

Monsieur Fabien Legros.

⇒ Finances, Sécurité, Etat Civil, Culture, Folklore.

◆ **Echevins :**

Monsieur Raymond Kockelmann

Premier Echevin.

⇒ Villages, Forêts, Agriculture, Bien-être animal, Patrimoine, Citoyenneté, Mémoire.

Madame Nathalie Rentmeister-Mignon.

Deuxième Echevine.

⇒ Urbanisme, Aménagement du Territoire, Petite Enfance, PCDR, Logement, Plan de Cohésion Sociale.

Madame Alexandra Kockelmann.

Troisième Echevine.

⇒ Affaires économiques, Transition numérique, Sport, Régie Communale Autonome, Tourisme, Information, Information, Jeunesse, Accueil Temps Libre.

Monsieur Damien Legras.

Quatrième Echevin.

⇒ Travaux, Mobilité, Energie, Environnement.

◆ **Présidente du CPAS :**

Madame Véronique Mathonet.

⇒ CPAS, Affaires sociales, Enseignement.

◆ **Conseillers communaux :**

M. Erler, M. Lebrun, M. Dumoulin, M. Lousberg, M. Crasson, M. Grosjean, Mme Englebert, M. Gregoire, M. Delrez, Mme Henrard, Mme Cabron-Wetz, M. Bleus, Mme Barbry.

1.2 FONCTIONNEMENT.

Nombre de réunions du Collège communal : 54 séances.

Nombre de réunions du Conseil communal : 11 séances.

1.3 PERSONNEL COMMUNAL.

➤ Personnel administratif.

<i>Prévu au cadre :</i>	<i>Effectif :</i>
1 Directeur général	1 Directrice générale
1 Directeur financier	0,75 Directrice financière
2 attaché(e)s spécifiques	2 attachés spécifiques
1 chef de service administratif ou un chef de bureau administratif	1 chef de bureau administratif
10 employé(e)s d'administration	14,75 employé(e)s d'administration
3 gradué(e)s spécifiques	4 graduées spécifiques

➤ Personnel d'entretien.

<i>Prévu au cadre :</i>	<i>Effectif :</i>
2,75 auxiliaires professionnel(le)s	6,06 auxiliaires professionnelles

➤ Personnel technique et ouvrier.

<i>Prévu au cadre :</i>	<i>Effectif :</i>
1 agent technique chef	1 agent technique en chef
3 agents techniques	3 agents techniques
3 brigadiers	2 brigadiers
9 ouvriers qualifiés	23,8 ouvriers qualifiés

➤ Personnel des services culturels (bibliothèque et centre culturel).

<i>Prévu au cadre :</i>	<i>Effectif :</i>
1 chef de bureau bibliothécaire	1 chef de bureau bibliothécaire
1 bibliothécaire gradué(e)	1 bibliothécaire graduée
2 employé(e)s de bibliothèque	0,50 graduée spécifique et 1 animatrice socioculturelle
1 animateur(trice) socioculturel(le)	1 animatrice socioculturelle
2 ouvriers qualifiés	1 ouvrier qualifié

➤ Personnel des services de soins et assistance.

<i>Prévu au cadre :</i>	<i>Effectif :</i>
1 Responsable MCAE B1	0,50 responsable
0,5 Assistant(e) social(e) ou infirmier(ère) gradué(e)	0,25 infirmière graduée et 0,25 assistante sociale
2 Puériculteurs (trices)	5,26 puéricultrices
3 Auxiliaires de l'enfance	3 auxiliaires de l'enfance

➤ **Personnel communal non prévu au cadre :**

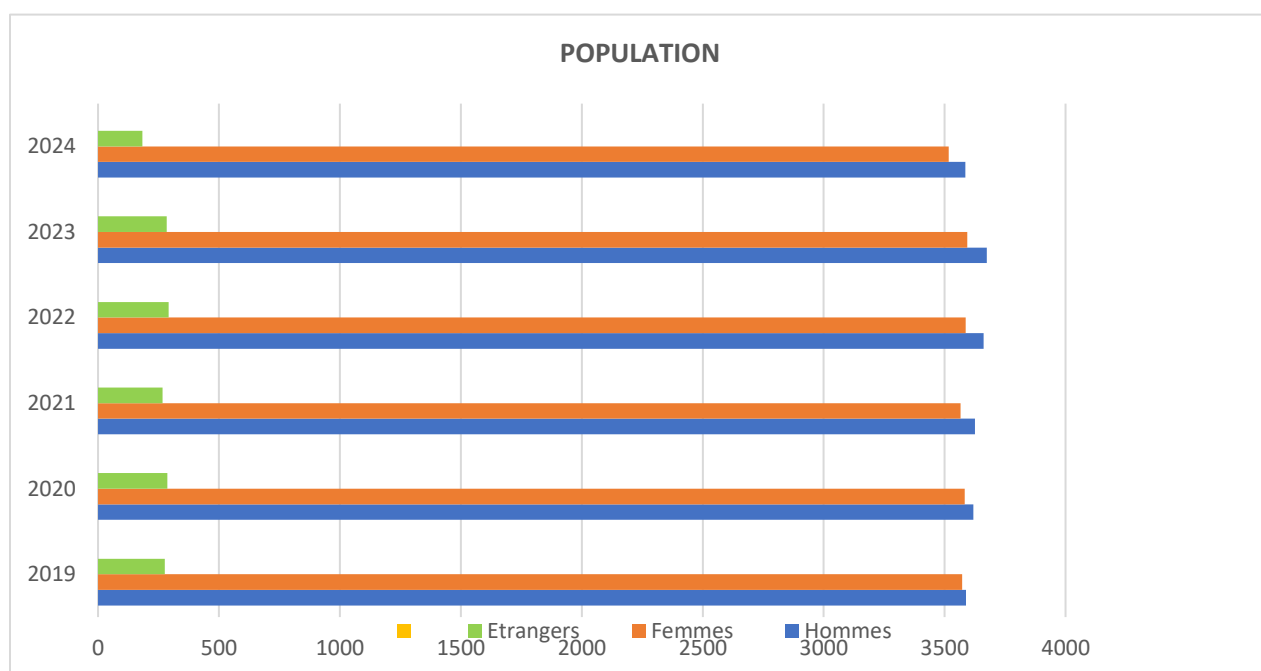
- ◆ 0,50 graduée spécifique à l'accueil temps libre ;
- ◆ 0,50 graduée spécifique à l'accueil extrascolaire ;
- ◆ 1,11 puéricultrices à l'accueil extrascolaire ;
- ◆ 1,02 auxiliaires professionnelles à la crèche ;
- ◆ 1 institutrice primaire aux écoles communales ;
- ◆ 0,17 maîtres aux écoles
- ◆ 2,26 auxiliaires professionnelles aux garderies des écoles communales ;
- ◆ 2 employés d'administration : gardien de la paix / agent constatateur ;
- ◆ 0,63 employée d'administration au Centre culturel ;
- ◆ 0,50 employée d'administration aux écoles communales ;
- ◆ 1 attachée spécifique coordinateur PAEDC – Pollec ;
- ◆ 1 employée d'administration au PCS ;
- ◆ 1 gradué spécifique au PCS.

2. RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES RELATIFS À LA POPULATION

➤ Population.

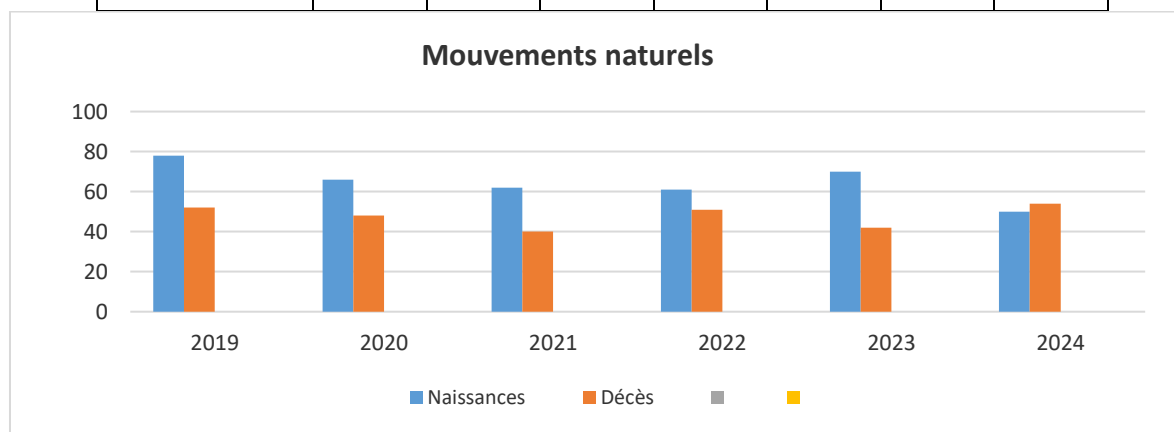
	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Hommes	3572	3589	3619	3626	3661	3675	3586
Femmes	3578	3572	3583	3566	3587	3594	3517
Etrangers	278	276	287	267	292	284	184
Total	7150	7161	7195	7192	7248	7269	7287

Augmentation : + 18.



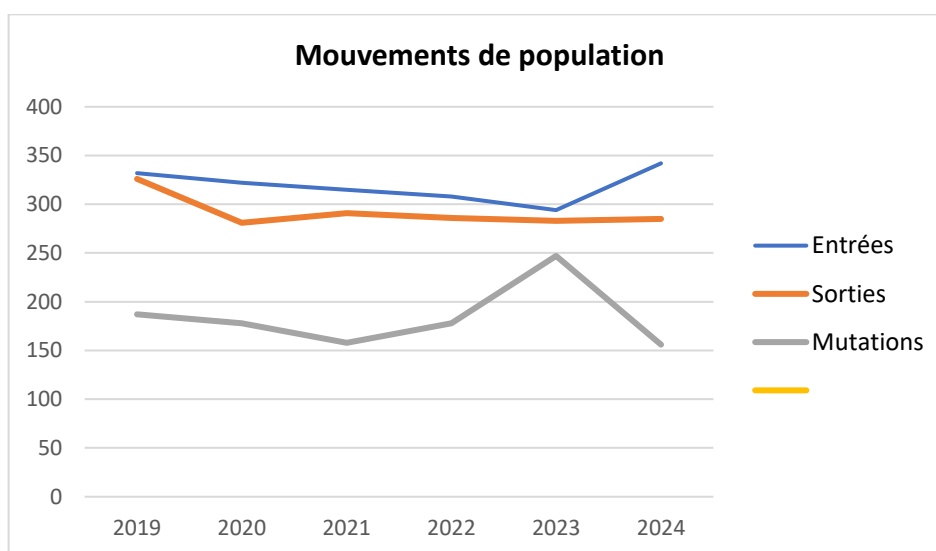
➤ Mouvements naturels.

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Naissances	51	78	66	62	61	70	50
Décès	50	52	48	40	51	42	54
Solde + ou -	+1	+26	+18	+22	+10	+28	-4



➤ **Mouvements de population.**

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Entrées	313	332	322	315	308	294	342
Sorties	317	326	281	291	286	283	285
Mutations	198	187	178	158	178	147	156
Solde + ou -	-4	+6	+41	+24	+22	+9	+57



➤ **Nombre de mariages : 25.**

➤ **Nombre de séparations de corps ou divorces :**

Depuis l'introduction à la BAEC en 2019 et l'accès par les tribunaux en 2020 ; nous n'avons plus la possibilité d'obtenir les statistiques complètes pour les divorces.

➤ **Nombre d'adoptions : 0.**

➤ **Nombre d'enfants soumis à l'obligation scolaire : 1110.**

➤ **Nombre d'électeurs : 5.591.**

➤ **Titres d'identité :**

- ◆ Cartes d'identité (belges + de 12ans) : 1193
- ◆ Cartes d'identité (belges - de 12 ans - Kids eid) : 297
- ◆ Cartes d'identité étrangers (+12 ans) : 117
- ◆ Cartes d'identité étrangers (- 12 ans) : 25
- ◆ Passeports : 433

➤ **Permis de conduire :**

- ◆ Permis de conduire : 586
- ◆ Permis de conduire provisoires : 74
- ◆ Permis de conduire internationaux : 37

➤ **Casier judiciaire :**

Depuis la mise en place du « Fichier central » par le SPF Justice, il n'y a pas de possibilité d'obtenir des statistiques pour les extraits.

➤ **Divers.**

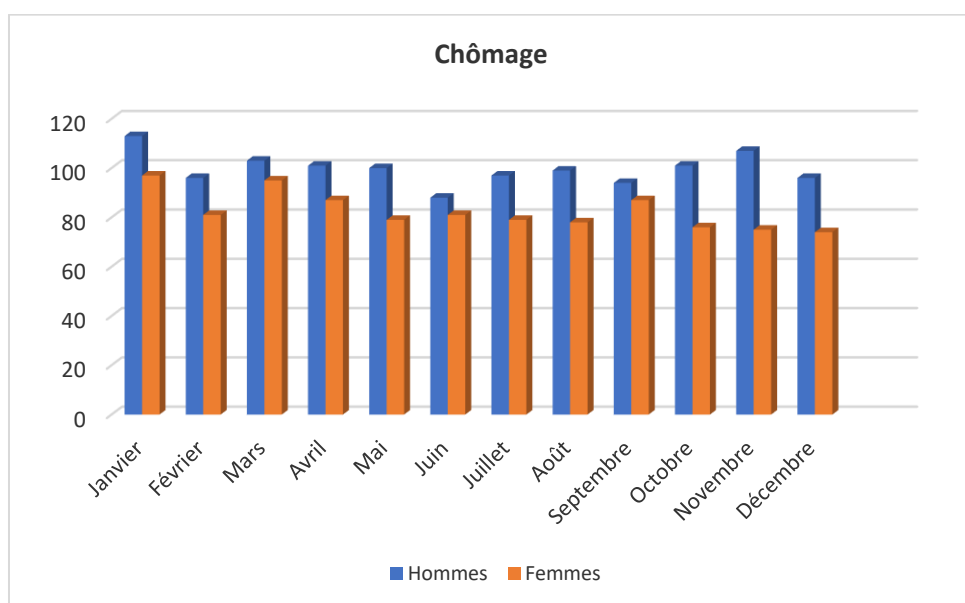
- ◆ Extraits du registre de population : 2.067
- ◆ Certificats d'abattage : 0

➤ **Aperçu du chômage en 2023 (Chômeurs complets).**

	Hommes	Femmes	Total
Janvier	113	97	210
Février	96	81	177
Mars	103	95	198
Avril	101	87	188
Mai	100	79	179
Juin	88	81	169
Juillet	97	79	176
Août	99	78	177
Septembre	94	87	188
Octobre	101	76	177
Novembre	107	75	182
Décembre	96	74	170
Total	1195	989	2191
Moyenne Mensuelle	99.58	82.42	182.58

Source: <https://www.onem.be/interactivestats/population>.

Chômeurs indemnisés (Belges/étrangers U.E/ étrangers hors U.E). Groupes d'âge : tous.



3. RENSEIGNEMENTS STATISTIQUES RELATIFS À L'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE.

3.1 DONNEES CONCERNANT LA SUPERFICIE.

- Superficie totale : 8.508 ha.
- Propriété communale boisées : 900 ha.
- Revenu cadastral exercice : 3 815 096 €.

3.2 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE.

- Plan général d'aménagement : A.R du 19.09.1955 (retrait et remplacement par le plan de secteur-collège du 12.03.1980)
- Plan de secteur définitif : A.R. du 27.05.1977 (modifié partiellement par l'Arrêté du Gouvernement wallon du 18.06.1998).
- Plans particuliers approuvés :
 - Abords Amblève (20.02.78 modifié le 03.08.55).
 - Long Pré (02.03.1978).
 - Pré Messire (17.04.1975).
 - Pont de Cheneux (20.09.2004).
- Campings : Challes, Eau Rouge, Camping de la Cascade à Coe, Amis de la nature à Hockai, Francopole à Ster-Francorchamps.
- Schéma Directeur du Circuit approuvé par Arrêté du Gouvernement Wallon du 30.12.1993.
- Master Plan du Centre de Stavelot, approuvé par le Conseil communal le 30.06.2022.
- Reconnaissance de l'opération de rénovation urbaine du quartier du centre de Stavelot par lequel le périmètre de l'opération est validé par l'Arrêté ministériel du 02.02.2024.

3.3 LOTISSEMENT. PERMIS D'URBANISATION DELIVRES.

- Nombre : 0
- Nombre de nouveaux lots : 0

3.4 PERMIS D'URBANISME.

- Permis d'urbanisme délivrés par le Collège : 93 octrois + 27 refus.
- Permis d'urbanisme délivrés par le Fonctionnaire délégué, sur avis du Collège : 15 + 1 refus (et 4 délivrés par la Tutelle).
- Permis uniques délivrés par le Collège (permis d'urbanisme groupé avec le permis d'environnement) : 0 octroi + 0 refus (et 1 délivré par la Tutelle).
- Permis uniques délivrés par le Fonctionnaire délégué et le Fonctionnaire technique, sur avis du Collège : 4 octroi + 0 refus (et 1 octroi + 1 refus par la Tutelle).
- Lots pour habitations sociales : néant.

3.5 PERMIS D'ENVIRONNEMENT.

- Permis d'environnement de classe 2 : 3 octrois par le Fonctionnaire technique, sur avis du Collège.
- Déclarations environnementales pour les établissements de classe 3 : 68.

3.6 VOIRIE.

Longueur au 31.12.2012

- Voirie d'Etat : 37 km
- Voirie communale de grande communication : 30,300 km.
- Chemins de petite vicinalité : 248,700 km.
- Longueur du réseau d'égouts : 17 km

3.7 TRAVAUX DE VOIRIE

- Réparation de nids de poule.
- Nettoyage des rues de la ville et des villages.
- Marquages au sol.
- Mise en place de la signalisation lors des diverses manifestations.
- Vidange des avaloirs.
- Déneigement des voiries communales.
- Entretien des voiries communales.
- Entretien des voiries pavées.
- Fauchage des talus.
- Réparation et enduisage de divers chemins sur le territoire de la commune.
- Entretien et placement nouvelle signalisation.
- Curages de fossés.
- Préparation de coffres de route avant pose d'hydrocarboné par le privé (rue des Longues Pièces, Basse Levée, Haute Levée, Coö, Cheneux).
- Entretien des Ravels.
- Entretien petit patrimoine (rénovation de croix, déplacement de la fontaine rue des Thiers).
- Réparation du parapet du « banking » (virage de Stavelot).
- Aménagement d'un trottoir le long des terrains de tennis.
- Réouverture d'un chemin à Ster-Stavelot.
- Aménagement d'un terrain à Lodomez.
- Pose de L en béton à Lodomez.
- Préparation des dalles en béton pour les recharges vélos.
- Réparation pavage place du 18 Décembre, av. F. Nicolay, rue du Châtelet.
- Réaménagement de l'esplanade.
- Placement de casse-vitesses à Amermont et au Pré Messire.
- Réaménagement de la zone de rencontre des Bressaix.

3.8 BATIMENTS.

- Travaux de peinture dans les écoles + crèche + Bressaix (vestiaires).
- Entretien des bâtiments publics et écoles.
- Aménagement de la ludothèque (peinture, réalisations de tables, d'une cloison, montage étagères).
- Réalisation de la cabine des commissaires de course dans le virage de Stavelot.
- Réparation abribus rue Marlennes.

3.9 CIMETIERES.

- Entretien des cimetières de Stavelot, Francorchamps, Coö, Francheville et Hockai.
- Prestations pour 70 inhumations.

3.10 EGOUTS

- Réparations ponctuelles d'égout.
- Passages de caméras pour égouts bouchés.

3.11 PARCS ET JARDINS

- Nettoyage et entretien de la ville et des villages.
- Fleurissement de toute la commune.
- Entretien des espaces verts.
- Entretien des promenades et de leur signalétique.
- Eradication des berces du Caucase.
- Distribution et mise en place de sapins de Noël.
- Elagage des arbres et taille des haies le long des voiries communales.
- Abattage d'arbres malades et dangereux et remplacement par des nouveaux.

3.12 DIVERS

- Entretien de la piscine.
- Entretien du terrain de football des Bressaix.
- Remise en état de l'éclairage de fêtes.
- Entretien plage de Challes
- Entretien des plaines de jeux.
- Prestations pour expulsions.

3.13 TRAVAUX EXTRAORDINAIRES

- Achat d'une nacelle extensible à ouverture rapide pour le service logistique.
- Territoire intelligent/Smart Région – Plateforme de gestion des demandes liées à l'occupation du domaine public, y compris la gestion des événements. Implémentation et maintenance.
- Centrale d'achat D'IMIO visant l'acquisition des équipements et des services pour les communes et les centres publics d'action sociale en matière de cybersécurité (phase 2).
- UREBA exceptionnel 20219 PWI école de Ster.
- Reconstitution patrimoniale du virage de Stavelot.
- Plan interne pour le Plan de Cohésion Sociale (PCS).
- Entretien des Etangs à Stavelot.
- Entretien extraordinaires, terrassements et empièvements de voiries. Année 2024.
- Acquisition et placement de nouvelles caméras de surveillance (2).
- Protections individuelles contre les dégâts de gibier. 2024.
- Rénovation terrains multisports.
- Transports scolaires des élèves fréquentant les écoles communales de l'entité de Francorchamps.
- Fauchage le long des voiries communales et Ravel 2024.

- Distribution de plants d'arbres dans le cadre de l'appel à projet BiodiverCité 2024.
- Andainage (Pierrys, Lafreuster, Gros-Bois) et gyrobroyage au Gros-Bois.
- Plantations 2025 – Pierrys – Lafreuster.
- Restauration d'une fontaine à Francorchamps.
- PIC- PIMACI 2022-2024 Amélioration de la route de Ster à Francorchamps (Duk'Eau)
- PIMACI 2022-2024 Travaux de réfection des trottoirs « Avenue du Panorama » à Stavelot.
- Tapis voirie Faravennes (suite inondations).
- Pose d'un tapis hydrocarboné à Cheneux.
- Concassage de matériaux.
- Installation d'une alarme incendie à l'Accueil temps libre et à la Justice de Paix.
- Gyrobroyage Gros Bois comp. 6 parcelle 2 triage 10.
- POLLEC – Réalisation d'audits énergétiques logement (bis).
- Fournitures pour alignement de feuillus dans un coup-feu du compartiment 53 au Aiwéfas – Triage 9.
- Plan de Relance et de Résilience de la Belgique « Next Generation EU » - Projet n°49 – Bâtiments publics – Rénovation énergétiques des bâtiments appartenant aux Pouvoirs locaux : rénovation du service technique, route de l'Eau Rouge 5 à 4970 Stavelot.
- Travaux de marquages routiers sur le territoire de la commune de Stavelot en 2024.
- Entretien extraordinaires, terrassements et empièvements de voiries. Année 2024 (bis).
- Gyrobroyage Gros-Bois comp. 6 parcelle 2 triage 10 (bis).
- Réalisation d'un inventaire amiante du service travaux de la Ville de Stavelot.
- Plantations Gros-Bois comp. 6 parcelles 1 et 2 triage 10.
- Achat d'un copieur pour la bibliothèque communale via la centrale d'achat de la Province de Liège.
- Empièvement de chemins forestiers 2024 – Triage 10 – Lancre (bis).
- Regarnissages divers pour le triage 9. Année 2024.
- Achat d'une épareuse frontale pour l'UNIMOG.
- Marché Stock pour des travaux de voirie : pose de tapis hydrocarboné ou enduisage.
- Achat d'un camion tribenne 4X4 pour le service travaux.

4. SÉCURITÉ.

4.1. AGENTS CONSTATATEURS ET GARDIENS DE LA PAIX

Le service des agents constatateurs est un service social qui a pour but d'être le lien entre l'administration et le citoyen. Son but est d'être la première prise de contact lors de différents problèmes pour les relayer et les communiquer aux services compétents.

En tant qu'acteurs sur le terrain, ces agents effectuent des patrouilles pour répondre aux questions et attentes des concitoyens. Mais ils sont également là en vue de garantir le sentiment de sécurité et d'écoute.

Leurs missions vont de la médiation entre les parties, à toute infraction de l'Ordonnance de Police Administrative Générale (OPAG) sur le territoire de la commune.

En 2024, l'accent a été mis sur la formation des agents ainsi que l'adaptation aux nouveaux outils dans lequel la commune a investi grâce aux subsides, notamment des caméras mobiles, des lecteurs de puces spéciales pour les animaux, du matériel de sécurité, ...

Dans le cadre des missions, plus de 75 courriers concernant des haies mal – ou pas – entretenues, des problèmes relatifs à l'OPAG ont été envoyés.

Lors de la 2^{ème} participation à l'action « Ensemble pour une Wallonie plus propre » de BeWapp, des actions de sensibilisation à la propreté publique ont été menées. Avec, par exemple, la distribution de centaines de « goodies » comme des cendriers de poche ou sacs à déjections canines.

5. L'ENSEIGNEMENT COMMUNAL.

5.1 PERSONNEL ENSEIGNANT 2024.

➤ **Enseignement maternel.**

- ◆ Francorchamps : 3,5 temps pleins,
- ◆ Ster : 1 temps plein,
- ◆ Hockai : 1 temps plein.

➤ **Enseignement primaire.**

- ◆ Francorchamps : 5 temps pleins,
- ◆ Ster : 2 temps pleins,
- ◆ Hockai : 1 temps plein.

En tout, ce sont 200 périodes qui sont réparties dans les classes primaires à raison de $(4+2+1) \times 24$ périodes (P) titulaire par classe + 32 périodes d'heures d'aide
+ 1 temps plein (24P) à charge du PO : pour permettre de créer la 5ème classe sur Francorchamps

+ 1 chef d'école à temps plein.

18 périodes d'éducation physique

12 périodes de langue à charge de la Communauté française : anglais

Cours philosophiques : 3 périodes de morale, 5 périodes de religion catholique et 13 périodes d'éducation à la philosophie et à la citoyenneté

Psychomotricité : 10 périodes

DASPA (Dispositif d'Accueil et de Scolarisation des élèves Primo-Arrivants et Assimilés) -FLA (Français langue d'apprentissage) maternel : 0 périodes

DASPA-FLA primaire : 2 périodes

Missions collectives : 4 périodes

Accompagnement personnalisé : 15 périodes.

5.2. POPULATION SCOLAIRE.

➤ **Enseignement communal**

- ◆ Francorchamps : Primaires : 85
 Maternelles : 63
- ◆ Ster : Primaires : 42
 Maternelles : 12
- ◆ Hockai : Primaires : 24
 Maternelles : 14

6. BIBLIOTHEQUE.

6.1. BIBLIOTHEQUE STAVELOT ET FRANCORCHAMPS.

Deux bibliothèques comprenant 30 070 livres et 55 abonnements de périodiques équipés pour le prêt, ainsi que différents supports multimédias (livres audios, liseuses).

Un espace ludothèque a également été créé en septembre 2021 afin de favoriser les activités ludiques en famille. En 2024, la ludothèque comptait 226 jeux pour le prêt. L'aménagement d'un local réservé à la ludothèque a été réalisé en fin d'année et sera inauguré au printemps 2025.

Les bibliothèques sont ouvertes au public 22h/semaine (Stavelot : 20h/semaine, Francorchamps : 2h/semaine), et des plages horaires sont réservées aux visites de classe, du mardi au vendredi, en dehors des heures d'ouverture.

23 328 prêts directs (dont 370 prêts de jeux) et 6002 prêts inter bibliothèques (le service prêt inter bibliothèques permet d'améliorer considérablement l'offre et le service aux lecteurs).

Nous proposons aussi, depuis 2021, le prêt « à domicile » de colis de livres pour les accueillantes et les crèches de Stavelot, ainsi que pour les personnes isolées (en collaboration avec le service du CPAS).

709 lecteurs individuels (et familles) + 632 lecteurs appartenant à une collectivité, pour un total de 1341 usagers emprunteurs.

170 animations, en et hors bibliothèque, auxquelles 2980 personnes ont participé.

Nombre de réunions du Conseil de Développement de la lecture/Conseil d'Orientation : 2

Nombre de réunions du comité de coordination (PO) : 2

6.2. ACTIVITES.

➤ Animations récurrentes :

- ◆ « L'Heure des p'tits loups » : animation lecture-tendresse pour les enfants de 0 à 3 ans accompagnés d'un adulte. Cette animation a lieu 1 samedi par mois, de 10h à 11h, et permet aux parents, grands-parents, ... de faire découvrir le plaisir de la lecture aux tout-petits.
- ◆ La crèche ayant déménagé loin de la bibliothèque, une heure du conte y est organisée régulièrement.
- ◆ Accueil des classes de l'enseignement maternel et primaire pour une séance de prêt et une heure de conte, pour la présentation de la sélection du prix « Versele » et pour des séances thématiques.
- ◆ Accueil des classes du secondaire pour des séances d'information sur la recherche documentaire ou pour la présentation des sélections littéraires pour adolescents.
- ◆ Participation au prix « Versele ».
- ◆ Initiation individuelle au prêt numérique et à l'utilisation des liseuses (sur rendez-vous).

➤ Février 2024 :

- ◆ « Au diable l'amour » : Spectacle de contes pour adultes par Chantal Devillez

➤ Mars 2024 :

- ◆ « Joue, jouons, jouez ! » : tables de jeux animées pour public familial (mercredi après-midi et samedi matin)

➤ **Avril 2024 :**

- ◆ « Fête des plants », en partenariat avec le gîte Kaléo de Wanne, la bibliothèque de Trois-Ponts et de nombreux autres partenaires locaux. Spectacle, conférence, ateliers et bourse d'échange de plants. Tout public.

➤ **Mai-Juin 2024 :**

- ◆ Inauguration des panneaux thématiques réalisés par les jeunes de la Maison des Jeunes lors des ateliers graphisme.
- ◆ Concert « 5 days of music » de la Maison des Jeunes.
- ◆ Apéro-rencontre avec Elodie Christophe autour de son roman « Le Peintre des Caraïbes ».
- ◆ « Si le loup y était... On le mangerait ! » : balade et heure du conte de la forêt (Francorchamps) pour un public familial, suivie d'un pique-nique.

➤ **Juillet-Août 2024 :**

- ◆ Stage « Histoires qui touche à tout » et « Psychomotricité » pour les enfants de 3 à 6 ans, en partenariat avec la Régie Communale Autonome des sports (RCA) (organisé à Francorchamps)

➤ **Septembre 2024 :**

- ◆ Conférence « Mon lunch énergie » par Katharina Meyer, auteur du livre « Sante et bonheur au creux de l'assiette ».
- ◆ Atelier « Pain au levain » par Katharina Meyer, auteur du livre « Santé et bonheur au creux de l'assiette »

➤ **Octobre 2024 :**

- ◆ Rencontre littéraire avec Armel Job autour de son dernier roman « Le Passager d'Amercoeur ».
- ◆ Rencontre en journée avec les élèves de rhéto de l'Athénée Royale Ardennes Hautes Fagnes (ARAHF) et rencontre en soirée avec le tout public.
- ◆ Heure du conte Kamishiba, en extérieur, pour une balade contée, en partenariat avec l'association de parents de l'école fondamentale Saint Remacle.

➤ **Novembre 2024 :**

- ◆ Animation « Jeux monstrueux » : tables de jeux animées, sur le thème d'Halloween. De 14h à 16h pour les 4-9 ans accompagnés d'un adulte, et de 17h à 19h pour les enfants à partir de 10.
- ◆ Exposition « Bibliothèque enfance insoumise », en partenariat avec les Territoires de la Mémoire. Présentation d'albums de jeunesse sélectionnés pour leur caractère insoumis, au travers desquels nous avons abordé des notions telles que censure, stéréotypes, exclusion, ...
- ◆ Visites scolaires guidées pour les élèves de P3 à P6. Visites libres tout public.

➤ **Décembre 2024 :**

- ◆ Heure du conte spéciale St Nicolas. Public familial.

7. CENTRE CULTUREL DE STAVELOT.

La période charnière entre deux contrats-programmes est toujours une période riche en réflexions et en expérimentations. 2024 n'a pas échappé à cette règle puisqu'elle a vu naître quelques nouveaux concepts que nous ne manquerons pas d'observer les effets à moyen terme.

Ce n'est pas tant le contexte institutionnel que nous retenons, à l'heure de jeter un oeil sur notre action pendant l'année 2024, mais plutôt le contexte sociétal. C'est dans une atmosphère pour le moins tendue, sur fond d'incertitudes et d'inquiétudes, que nous avons veillé à mener à bien notre projet culturel tout au long de la saison 2024.

Tout mettre en oeuvre pour inciter au discernement, pour favoriser la compréhension, pour permettre le partage des émotions, pour encourager l'humanisme, l'espoir, lutter contre le repli sur soi et préserver les liens sociaux, voilà ce qui nous a guidé dans notre action ces derniers mois.

D'un point de vue pratique et opérationnel, l'indisponibilité de la salle Prume et le manque cruel d'infrastructures adaptées à Stavelot restent pour le Centre culturel et pour le milieu associatif stavelotain une contrainte importante. Il nous faut redoubler d'inventivité et déployer une énergie considérable pour assurer montages et démontages tout en slalomant dans le calendrier des locations de l'Abbaye, des compagnies, des écoles, etc. Un projet de salle temporaire dans l'aile Belgacom a été étudié, mais a finalement été abandonné. Nous tenons donc à saluer le travail de l'équipe qui ne ménage pas ses efforts pour assurer, malgré ces conditions de travail difficiles, l'offre culturelle sur les deux communes.

En juin 2024, la soirée d'information et d'échanges sur le nouveau projet de salle culturelle, en présence de la SPI et des architectes du groupe V+ a réuni le secteur associatif et mis en évidence toutes les potentialités du projet. Une rencontre constructive et un moment important pour notre Centre culturel qui souhaitait rappeler la vocation associative et fédératrice de ces nouveaux espaces. Le projet est ambitieux et le contexte économique compliqué. L'adhésion de tous sera nécessaire pour le faire aboutir et pour offrir à la vie culturelle et associative stavelotaine des espaces adaptés où elle pourra enfin plus librement se déployer.

En attendant, nous maintenons le cap. Au cours de l'année 2024, **299 jours d'activités culturelles** ont pu être proposés aux habitants de Stavelot et de Trois-Ponts. Concerts, soirées réflexives, théâtre, expositions, stages, projections, ateliers, spectacles scolaires, initiations à des disciplines artistiques, visites guidées, stand-ups, cafés philos, conférences, etc. La programmation fut riche et variée. Environ **17.640 personnes** de toutes tranches d'âges ont été touchées par l'offre culturelle. **14.668 personnes** ont assisté à un spectacle d'Art Vivant professionnel et **3.056 personnes** ont bénéficié de nos activités créatives ou d'éducation permanente.

Les réservations passées par notre billetterie Utick nous permettent d'observer que **79% de notre public provient des communes du Sud de l'Arrondissement**, à savoir Stavelot, Trois-Ponts, Malmedy, Waimès, Stoumont, Vielsalm, Lierneux ce qui constitue notre territoire d'action. Voir en annexe le graphique *Top 20 des codes postaux en 2024*.

Notre public se répartit en trois catégories :

56,1% d'adultes,

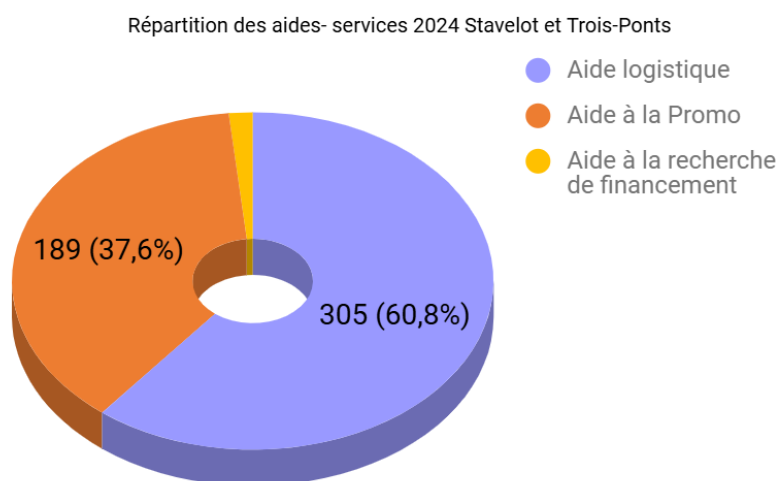
22,8% de public familial,

21,1% de public scolaire (2,5 ans à 18 ans).

Aujourd'hui, plus que jamais, la cohésion sociale et la participation restent au coeur de notre action. La vitalité associative de nos communes est, il faut le souligner, tout à fait remarquable. Les anniversaires associatifs célébrés en grande pompe tout au long de l'année 2024 ont été nombreux et témoignent d'un engagement citoyen dont nous ne pouvons que nous réjouir. Cette année encore, le Centre culturel a mis tout en oeuvre pour apporter son soutien aux comités dans leurs organisations : mise à disposition de locaux, relais promotionnels, création de supports de communication, aide à la recherche de financements, prêt de matériel, etc. Chaque association, avec ses attentes et ses défis propres, mérite notre attention.

En 2024, **121 associations et groupes locaux ont bénéficié de notre soutien**, sous des formes et à des niveaux variés (au total 502 services rendus). Les services les plus sollicités restent les aides logistiques, un défi de taille au vu de l'utilisation problématique des locaux. Viennent ensuite les aides promotionnelles (réalisation de supports graphiques, relais dans la presse locale, dans notre journal de saison « Le Tortillard », etc.) qui, au-delà de l'aspect publicitaire, permettent une meilleure coordination des événements à l'échelle de notre territoire.

8 associations ont bénéficié de notre soutien dans la recherche de financement de leur projet culturel. Les démarches administratives (appels à projets, demandes de subventions provinciales, etc.) qui, il y a quelques années seulement, étaient relativement accessibles à tous, relèvent aujourd'hui du parcours du combattant. Les aides s'amenuisent et les procédures se complexifient. Nous entendons rester à l'écoute des associations et les accompagner au mieux dans la mise en place de leurs projets.



Toujours dans le cadre de l'engagement associatif et citoyen, le Centre culturel a multiplié, en 2024, **les projets en partenariat** : avec l'asbl Tradtonic, la Maison des Jeunes de Stavelot, les Bibliothèques, les établissements scolaires, l'AMO Cap Sud, Infor Jeunes Malmedy, l'asbl Ecoutez-Voir, le Syndicat d'Initiative de Trois-Ponts, Jazz Pirine, le Contrat-Rivière, le festival paroles d'Humains, Dancing Floor, le CIEP, Sur les Chemins d'Elise, le festival Vacances Théâtre, les Fêtes septennales, le Réveil Ardennais, 3 Coups sous les Ponts, le festival de Stavelot, la Maison du Tourisme Haute Ardenne, les CPAS, l'AMAPAC, le GAL Fagnes Haute-Amblève et bien d'autres. Ce travail en partenariat permet non seulement de mutualiser les ressources, les expertises et les expériences, mais aussi et surtout de développer des synergies fructueuses et d'assurer une réponse plus ciblée et adaptée aux besoins du public. C'est un volet essentiel de notre action.

En matière de participation citoyenne il nous plaît également de souligner que tout au long de l'année, une équipe d'une vingtaine de **bénévoles** se relayent pour nous prêter main forte à la billetterie, au scan, au bar, en cuisine, etc. Ces bénévoles sont issus de tous les milieux sociaux ; dans la vie active pour certains, retraités pour d'autres. Tous sont motivés par l'envie de participer à un projet qui les passionnent et qui ont, à leurs yeux, du sens. Dans un monde où de nombreux défis sont à relever, nous voyons cette recrudescence du bénévolat comme un signe positif et un espoir de voir se développer une démocratie plus dynamique.

Notre travail en matière **d'éducation permanente** a, ces derniers mois, évolué dans une démarche plus « systémique ». Les sujets, les questions de société, les thématiques ne sont pas abordées de manière frontale mais de manière pluridisciplinaire.

À la croisée des enjeux issus de notre analyse partagée et des réflexions collectives au sein du GAL Fagnes Haute-Amblève, nous nous sommes emparés des thématiques de la Forêt et de l'Eau avec nos outils propres à la culture. Ainsi, au travers de conférences, de parcours guidés, de débats, d'ateliers de réflexions, de projections, et avec l'aide de partenaires ou d'orateurs spécialisés, nous avons, tout au long de l'année 2024 abordé notre relation avec ces composantes essentielles de notre territoire, à la fois ressources, sources d'attachement, et aujourd'hui sources d'inquiétude. Ces activités, dans le registre du développement territorial et de la transition, ont remporté un grand intérêt auprès du public de notre région. Habitants, propriétaires forestiers, gestionnaires, mandataires publics, artistes, promeneurs, scientifiques, s'y sont côtoyés et ont échangé sur les raisons et les manières de prendre soin de nos ressources naturelles.

Parce que la démocratie est précieuse et parce que, à la veille de cette année d'élections, il était primordial d'offrir aux citoyens de nos communes une opportunité de s'informer, de comprendre et de se forger une opinion éclairée, nous avons proposé, en janvier et février 2024, 3 soirées de formation participative et une conférence pour mieux s'y retrouver et poser des choix réfléchis.

Autres sujets de préoccupations, la question de notre relation à l'alimentation, du devenir de l'agriculture et des troubles alimentaires, en particulier chez les jeunes, ont également été abordés.

Via une approche plus philosophique, les 5 cafés philos, ont mis en questionnement et en débat d'autres sujets d'actualité tels que l'Intelligence Artificielle, la polémique, la question du mérite et du destin, l'accomplissement de soi, le rôle et le pouvoir de l'Art face au chaos.

Toujours en 2024, deux projets patrimoine d'envergure ont été menés : l'un autour de la thématique de la Pluie, qui a notamment emmené le public à la découverte de la Montagne Saint-Jacques dans le cadre de nos désormais bien connues « Lectures de Paysages » et l'autre « Autour de nos Portes et Fenêtres », un vaste projet mené en collaboration avec les communes de Stavelot, Trois-Ponts, Stoumont, Gouvy, Lierneux et Vielsalm et qui s'est décliné autour de 6 activités : 1 stage, 1 expo d'art, 3 conférences, et un passionnant voyage culturel à Lille. L'exposition qui proposait des oeuvres de 19 artistes a été largement saluée pour la qualité de sa scénographie et de ses collections ; elle a drainé à elle seule plus de 400 visiteurs.

Profondément marqués et concernés par la problématique du mal-être chez les jeunes, par un taux de suicide grandissant, par l'évolution des consommations et addictions en tous genres (drogues, écrans, alcool, etc.) nous avons répondu, début 2024, à l'appel du CPAS et de la MJ de Stavelot et rejoint, avec les opérateurs jeunesse, les responsables des établissements scolaires et des services de santé mentale du sud de l'Arrondissement, le Forum de la Jeunesse. Un groupe de travail s'est concentré sur l'analyse des besoins des jeunes, par le biais d'une vaste enquête. Un autre groupe travaille également sur un projet de théâtre-action qui devrait aboutir en 2025.

Parallèlement à cette implication deux projets ont vu le jour : la soirée dédiée aux troubles alimentaires dont nous avons parlé plus haut et un projet qui nous tenait particulièrement à coeur : l'After Exam Party. Organisé en lien étroit avec les directions des établissements scolaires, les jeunes des écoles et nos fidèles partenaires jeunesse (AMO Cap Sud et Infor Jeunes), l'After Exam Party constituait un vrai challenge : celui d'offrir aux jeunes de notre bassin de vie l'occasion de se réunir dans une ambiance festive et musicale dans un cadre sécurisé, autour de valeurs positives. Une première édition qui a remporté un magnifique accueil auprès des jeunes et qui nous encourage à la rééditer en 2025.

Enfin, les occasions de permettre à tout un chacun de développer ses capacités **d'expression et de créativité** n'ont pas manqué. Impro, photo, céramique, théâtre, dessin, cirque, magie, punch needle, création de clip, ... notre **offre de stages et ateliers** (19 projets différents) a réuni plus de 715 participants (enfants, jeunes et adultes) en 2024.

Action culturelle spécialisée de diffusion des Arts de la Scène

De nouveauté, il en a également été question dans le domaine des arts de la scène.

Poussés par la volonté d'élargir notre public et d'encourager l'expression et la création, nous avons ouvert notre programmation au stand up et à l'impro. Ces rendez-vous, pour lesquels nous avons soigné la convivialité, ont été particulièrement bien accueillis.

Dans l'esprit de promouvoir la danse et grâce au partenariat avec l'asbl Trad'Tonic, nous avons accueilli un large public désireux de renouer avec les plaisirs du bal folk.

Enfin, inspirée par la Journée des P'tits Festarts et par l'envie de sortir de nos salles de spectacles pour investir l'espace public, la journée « 3 Ponts des Arts » a fait aussi partie des nouveautés marquantes de 2024, Elle nous a permis de faire (re)découvrir à nos populations le site enchanteur de l'Etang du Bâleur à Trois-Ponts.

Ces nouvelles orientations vont dans le sens de l'ouverture, de la diversification et de l'accessibilité au plus grand nombre. Ce qui ne nous a pas empêché de rester fidèles à notre ADN et aux grandes lignes de forces de notre projet de diffusion caractérisé par :

- Une **programmation pour les tout-(tout)-petits** (« Babysses », « Petit Concert à l'Aube », ...) et **les familles** « La Poupée de Mr K », « Gyrophare », « Jean de la Lune », ...) ;
- Une importante programmation **théâtre et chanson à l'école** : « Roméo et Juliette », « En attendant Bojangles », « Mini Ver », « Mr Phone et les Sardines », « Les Affreux », Mousto Largo, les Ô Boys, « Bloutch », etc. ;
- Des **synergies et complémentarités avec les festivals** : « Je crois que dehors c'est le printemps » de Gaia Saitta avec Paroles d'Humains, les deux Rendez-Vous de la Chapelle, les P'tits Fest'Arts, « La soeur de Jésus Christ » avec le Festival Vacances Théâtre Stavelot) ;
- La **défense de créneaux spécifiques**, d'artistes émergents peu médiatisés, tout en assurant la diversité (stand up, Jean-Christophe Renault, Les Compagnons pointent avec le spectacle sur « Bobby Lapointe », Elisabetta Spada, Club P.E.P.S., le Collectif Makrâl avec « La Ronde des Mortes », « Le Songe d'une Nuit d'Été » du Théâtre de Poche, etc.) ;
- Du **travail sur le long terme** : Festival 1 Chanson peut en cacher une autre avec l'artiste Dominique A et son projet Memento, les groupes et artistes Lakota, JAZZMYN, Waste Ground Project dans le cadre du 25ème Stavelot Jazz, etc. ;
- Le **soutien à la création** (4 résidences artistiques) ;

Sur l'année 2024, 117 représentations professionnelles ont été proposées à Stavelot et à Trois-Ponts (87 dans le cadre de la saison et 30 dans le cadre d'un festival). Elles ont drainé pas moins de **14.668 personnes** (9.306 personnes uniquement pour les spectacles dans le cadre de la saison du Centre culturel).

- Parmi celles-ci, **52 représentations théâtrales** (théâtre, arts de la rue et humour), **62 musicales** (jazz, chanson française, musique actuelle, musique classique), **3 représentations en danse**.
- **83 représentations** s'adressaient au **tout-public** (30 spectacles dans le cadre d'un festival, 53 dans le cadre de la saison), **34 représentations** ont été proposées dans un cadre **scolaire**.
- **4264 élèves**, de la maternelle à la rhétorique, ont assisté en 2024 à un spectacle de diffusion théâtrale ou musicale organisé par le Centre culturel. Les enfants proviennent des écoles des villages et des communes de Stavelot, Trois-Ponts, Lierneux, Malmedy, Waimès, Vielsalm, Stoumont, Manhay, Gouvy, Houffalize, Spa, Verviers et même de Burg Reuland. Dans la mesure du possible, les représentations sont réparties sur les deux implantations afin d'éviter au maximum les déplacements en bus pour les écoles de Stavelot et de Trois-Ponts. Après le spectacle, des rencontres avec les artistes en bord de scène permettent aux jeunes d'aller plus loin, de mieux comprendre les codes du théâtre et des arts vivants et de partager leurs impressions sur le spectacle et les thématiques abordées.
- **4 compagnies/artistes professionnels** ont été accueillis en résidence et ont bénéficié des services de notre équipe pour la création de leur spectacle : Maude et Jackylou avec leur duo musical « Et c'est pas tout », Félix Vannoorenberghe et Florence Sauveur avec « La Soeur de Jésus Christ », Les Gens de Bonne Compagnie avec « 84 minutes d'amour avant l'apocalypse » et le Collectif Makrâl pour leur création in situ de « La Ronde des Mortes ».

S'appuyant sur une tradition artistique stavelotaine forte, sur une collaboration étroite avec les festivals et partenaires locaux, ainsi que sur une complémentarité indispensable avec l'Espace culturel de Trois-Ponts, notre action en matière des Arts de la Scène est un axe fort de notre Centre culturel. Elle offre aux populations de nos communes rurales une programmation professionnelle de qualité, pour toutes les tranches d'âges, et permet aux artistes de la Fédération Wallonie-Bruxelles d'être accueillis dans des lieux d'expression adaptés.

Le Centre culturel est membre et participe à de nombreux réseaux, groupes de réflexions, assemblées en lien avec ses missions.

Parmi ceux-ci :

Asspropro : Association des Programmateurs Professionnels

FDDances : Fédération des Danses

Airs Libres : Fédération professionnelle des Arts de la Rue

Le GOC et la Plateforme PECA de l'Arrondissement de Verviers

Le Forum de la Jeunesse du Sud de l'Arrondissement de Verviers

Le Groupe des 6 communes de Trois-Ponts, Stavelot, Stoumont, Lierneux, Vielsalm, Gouvy

La Maison des Jeunes de Stavelot

L'asbl Ecoutez-Voir

L'asbl Festival Vacances Théâtre de Stavelot

Le GAL Fagnes Haute Amblève

Le Collectif Forêt

Le Contrat-Rivière Amblève

Infor Jeunes Malmedy

Asbl Options Malmedy

La Coopération des 6 Centres Culturels de l'Arrondissement de Verviers.

8. PLAN DE COHÉSION SOCIALE (PCS)

PROJETS, ATELIERS ET ANIMATION PROPOSES PAR LE PCS EN 2024 :

➤ **Atelier d'estime de soi :**

Depuis quelques temps, le PCS a pris la décision de varier les ateliers proposés afin de toucher plus de personnes et de pouvoir proposer un nombre plus important d'ateliers pouvant satisfaire les envies et les besoins des participants (blind test, jeux de société, peinture, massage, relaxation, mosaïque, customisation de cadre, coussin maison, balades guidées, ...).

Ces ateliers ont lieu deux fois par mois.

Le PCS propose également des sorties culturelles au groupe de participants en collaboration avec « Article 17 » afin de leur offrir des moments de découverte qu'ils ne feraient pas de leur propre initiative.

➤ **Ukraine :**

Le PCS continue de suivre et d'accompagner les réfugiés ukrainiens dans leur recherche de logement et leur apprentissage du français.

➤ **Surpoids, obésité, mieux manger :**

Le PCS propose des ateliers cuisine aux enfants participant au stage organisé par l'Accueil Temps Libre. Ces ateliers sont basés sur la préparation de goûters sains et équilibrés.

Le PCS propose également des ateliers cuisine (2x/mois) aux personnes participant à nos ateliers, aux personnes isolées ou simplement aux personnes désireuses de passer un moment convivial lors duquel ils cuisinent des plats simples et peu coûteux qu'ils peuvent reproduire assez facilement chez eux. L'atelier comprend la recherche de la recette, les courses, la préparation, la dégustation ensemble suivie du rangement. Les restes sont emportés par les participants. Tout cela en pensant aux petits gestes qui économisent l'énergie. On se rend compte que pour certains participants, c'est le seul moment où ils cuisinent et même pour certains, lorsqu'on arrive en fin de mois, c'est le seul repas équilibré de la semaine.

➤ **Potager collectif :**

L'élaboration du groupe avance bien et nous attendrons 2025 pour savoir vers où nous partons ensemble (cultures, surface, etc).

➤ **Forum jeunesse :**

Le PCS a pris part au forum jeunesse initié par le CPAS et la maison des jeunes. Un premier projet de théâtre action vient d'être lancé.

➤ **Formation théorique au permis de conduire :**

En collaboration avec la bibliothèque, le PCS met à disposition, à l'EPN, des licences d'apprentissage pour le permis de conduire théorique.

➤ **Activité au sein d'un quartier :**

Le PCS, en collaboration avec le comité de quartier, a organisé la fête de Noël, la décoration pour le Laetare dans la rue Neuve, la fête des voisins ainsi qu'Halloween. Le PCS travaille à la mise en place de projets dans d'autres quartiers pour 2025.

➤ **Handicontact :**

Toujours ce rôle de première ligne pour répondre aux appels, aux demandes et relayer celles-ci vers les partenaires les plus adéquats.

➤ **Be Wapp :**

Le PCS prend part à l'organisation de la manifestation BeWapp et collabore avec les différents services communaux.

➤ **Eté solidaire :**

En 2024, 5 jeunes de 15 à 21 ans ont été engagés et ont participé à des travaux de remise en état du petit patrimoine communal. Une belle collaboration avec le service des travaux de notre commune et quelques belles réalisations à leur actif.

➤ **Epicerie sociale :**

Le PCS est partenaire de l'épicerie sociale et s'occupe des ventes 2x/mois.

➤ **Apese (Aidants proches, entraide, Stavelot et environs) :**

Le PCS travaille en collaboration avec le CPAS, la Commission des personnes à besoin spécifiques (CPBS) et la maison Speranza sur un projet de répit pour les aidants proches afin de leur permettre de souffler.

➤ **Culture :**

Organisation en collaboration avec « Article 27 » de Verviers des sorties culturelles. En 2025, nous souhaitons relancer le projet « La Culture est un Voyage » avec nos partenaires.

9. ESPACE PUBLIC NUMÉRIQUE (EPN)

L'EPN propose une permanence chaque mardi et mercredi après-midi, organise une animation à la maison de repos (2x/mois), anime des séances de prévention sur le cyber-harcèlement dans les écoles (collaboration avec Infor-Jeunes) et une multitude d'ateliers (traitement de données, découverte de la tablette et du smartphone, le Cloud, Itsme, protection de données, réalité virtuelle, ...).

Certains ateliers proposés par le service provincial Mobitic ont également lieu.

Depuis quelques mois, il propose une permanence à la bibliothèque de Francorchamps 2x/mois le lundi de 8h à 11h.

L'EPN fonctionne également sur rendez-vous individuel pour répondre aux demandes des citoyens. Ces rendez-vous se font de plus en plus nombreux.

10. ACCUEIL TEMPS LIBRE (ATL).

Rappel : Coordination ATL :

Mise en œuvre d'une politique cohérente de l'accueil de l'enfant pendant son temps libre.

- ◆ Partenariat avec tous les opérateurs d'accueil (privés et publics) organisant des activités pour les enfants de 2,5 à 12 ans pendant les temps avant et après l'école, le mercredi après-midi, le week-end et les congés scolaires.

Travail réalisé dans le respect des législations et des réglementations en vigueur et dans le respect du cadre de travail déterminé par la Convention ATL passée entre l'ONE et la commune.

Les objectifs pour l'année 2023-2024 sont :

- **Aménagement des locaux et des espaces extérieurs :**
 - ◆ Sensibiliser les opérateurs à la création de coin "calme" permettant aux enfants de s'isoler selon leur besoin physique et psychologique.
 - ◆ Sensibiliser les opérateurs à aménager des locaux et des espaces extérieurs afin qu'ils soient accueillants et sécurisants pour les enfants.
 - ◆ Sensibiliser les opérateurs à utiliser davantage les espaces extérieurs quand c'est possible.
 - ◆ Gérer les locaux de l'espace extrascolaire et communaux.
- **Accessibilité aux enfants à besoin spécifique :**
 - ◆ Développer l'inclusion des enfants porteurs d'un handicap dans les activités temps libre.
 - ◆ Continuer à sensibiliser les opérateurs via les courriers et les rencontres.
- **Accessibilité aux enfants à besoin spécifique :**
 - ◆ Développer l'inclusion des enfants porteurs d'un handicap dans les activités temps libre.
 - ◆ Continuer à sensibiliser les opérateurs via les courriers et les rencontres.
- **Soutenir le personnel en milieu d'accueil scolaire :**
 - ◆ Accompagner les équipes dans leurs réflexions et dans les démarches liées à la formation des accueillantes (base et continue). Organiser des formations sur notre territoire géographique et en fonction des besoins du personnel. Collaborer avec les communes voisines pour l'organisation de formations. Motiver le personnel pour les formations.
 - ◆ Être disponible et à l'écoute des besoins des accueillantes et être le médiateur entre elles et leur chef de projet (direction).
 - ◆ Proposer aux accueillantes scolaires des réunions à thème en fonction des informations reçues par l'ONE (sensibiliser aux activités extérieures, création de fardes d'activités ...).
 - ◆ Organiser davantage de formation sur le territoire de la commune, en après journée.
- **Place aux enfants :**

En 2023, 26 enfants ont participé à la journée qui s'est déroulée mi-octobre.

7 hôtes leur ont fait découvrir leur métier.

11. ACCUEIL EXTRASCOLAIRE (AES)

L'accueil extrascolaire accueille les enfants de 2.5 à 12 ans les mercredis après-midi, lors des journées pédagogiques. Durant les autres congés scolaires (Détente, Printemps, Automne) et durant 5 semaines en été, l'accueil s'élargit aux ados jusque 14 ans. Fermeture annuelle durant les vacances de Noël.

Continuité des collaborations avec d'autres opérateurs durant les plaines dans le cadre des stages duos. Et accueil d'enfants bénéficiant de notre garderie lors des stages d'été.

➤ **Mercredi après-midi**

- ◆ Une moyenne de 26 enfants sont présents chaque mercredi aux activités. Retour d'enfants de Francorchamps, que nous allons chercher dans leur école et que nous conduisons sur le site de Stavelot.

➤ **Stages (Détente, Printemps et Automne)**

- ◆ Détente : 104 enfants présents sur les deux semaines. 8 personnes pour les encadrer la première semaine (dont 5 étudiants) et 9 personnes la deuxième semaine (dont 6 étudiants) + la coordinatrice
- ◆ Printemps : 42 enfants ont été accueillis la première semaine. 7 personnes pour les encadrer (dont 4 étudiants + 3 stagiaires de 5ème de l'école de Trois-Ponts + observations de 3 stagiaires de 4ème) + la coordinatrice
- ◆ Automne : 76 enfants inscrits présents sur les deux semaines. Entre 7 et 9 personnes pour les encadrer la première semaine (5 étudiants et 3 stagiaires de 6ème de Trois-Ponts). 8 personnes la deuxième semaine (5 étudiants et 3 stagiaires de 6ème de Trois-Ponts) + la coordinatrice

➤ **Stages d'été**

- ◆ Cette année, nous avons ouvert l'accueil durant 5 semaines et accueillis 176 enfants durant lesquelles 8 étudiants sont venus renforcer notre équipe d'animation. La fonction de coordinatrice CDV a été occupée par Marie-Eve Boulanger. A nouveau, plusieurs stages duo ont été organisés entre l'AES et d'autres opérateurs.

➤ **Journées pédagogiques**

- ◆ Tout réseau confondu, nous avons accueilli 219 enfants durant les journées pédagogiques organisées par leurs écoles respectives.

➤ **Divers**

- ◆ Collaboration avec l'école Saint-Joseph de Trois-Ponts : en 2024, nous avons accueilli 9 élèves en éducation de l'école de Trois-Ponts. Elèves de 4ème, 5ème et 6ème.
Collaboration avec la MJ pour participer à l'évènement Noël à la Basse Cour le 14/12/2024

12. SPORTS – RÉGIE COMMUNALE AUTONOME DES SPORTS(RCA)

INFRASTRUCTURES :

- Hall des sports (Stavelot).
- Terrain de football synthétique (Stavelot).
- Piscine (Stavelot).
- Salle de Gymnastique (Francorchamps).

MISSIONS ET ACTIONS :

- Augmenter la pratique sportive sous toutes ses formes :
 - ◆ Je cours pour ma forme (cross inter-scolaire).
 - ◆ Journée sportive en collaboration avec le service des sports de la Province de Liège.
 - ◆ Journée scolaire multisports (jours blancs).
 - ◆ Stages sportifs – multisports (2) et psychomotricité (1).
 - ◆ Je cours à Stavelot.
 - ◆ Tournoi de foot.
 - ◆ Marches organisées avec des personnes en situation précaire
 - ◆ Diffusions d'informations (promotion des activités sportives des clubs, de l'Adeps, etc.).
 - ◆ Distribution de la brochure « Faites du sport ».
- Promouvoir des pratiques d'éducation à la santé par le sport.
 - ◆ Diffusion d'informations (affiches).
- Respect et promotion du Code d'Ethique.
 - ◆ Participation active au Panathlon.
 - ◆ Trophée des mérites sportifs et du Fair-Play.

STATISTIQUES :

- ◆ Nombre de clubs : 15
- ◆ Nombre de disciplines : 13
- ◆ Nombre d'heures d'occupation / an : 4.319
- ◆ Nombre de membres : 1.113 dont jeunes – de 18 ans : 622
+ de 18 ans : 491.
- ◆ Piscine : 6.621 entrées.
- ◆ Activités Ponctuelles : 13 – nombre de participants : 1.641

13. MUSÉE DU CIRCUIT ET DE L'AUTOMOBILE

12.1. MOUVEMENT DES VEHICULES.

➤ Voitures entrées :

Série	BMW Ti/sa 1800cc châssis 200/200	1965
Série	Chevrolet Cruze WTCC (Vaillante)	2012
Série	Citroën B2	1922
Série	Ferrari Mondiale Moneytron	1989
Série	Ford Mustang Fastback Trans Am 720cv	1969
Série	Mazda 1300 Coupé	1971
Série	Renault Alpine A110 Fasa	1978
F1	March 701/1 Formule 1 Chris Amon	1970
Rallye	Citroën Visa « 1000 pistes »	1985

➤ Voitures sorties :

Série	Alfa Romeo GTV 6 groupe	1982
Série	De Dion – Bouton vis-à-vis Type G	1900
Série	Glas	1965
Série	HRG 1500 Lightweight	1949
Série	Porsche 911 Carrera RSR 3000cc	1975
Série/GT	Ford Mustang GT3 (sans moteur ni boîte)	2007
F1	Arrows A3 Riccardo Patrese	1979
Formule/Junior	Lotus 20/22 Formule Junior	1962
Rallye/T. Neuville	Citroën C2 R2 Max	2005
Rallye/T. Neuville	Citroën C2 S1600	2010
Rallye/T. Neuville	Citroën C3 WRC	2011
Rallye/T. Neuville	Ford Fiesta RS WRC	2013
Rallye/T. Neuville	Peugeot 207 S2000	2009
Rallye/B. Thiry	Ford Escort Cosworth	1994

➤ Voitures entrées-sorties :

Série/GT	Aston Martin DBRs9 GT1	2012
Série/GT	Bentley Continental GT3	2017
Série	BMW 3L CSL Marabout	1972
Série	Renault R8 Gordini	1967
Série	Speedsport	1922

➤ Voitures sorties-entrées :

Série	Lotus Elite S2 GT (120cv)	1962
-------	---------------------------	------

➤ Motos entrées :

Moto/Série/TT	Suzuki GSX R1000 145cv	2003
Moto/Série	Ducati 1198S	2010

12.2. INVESTISSEMENTS :

- Encadrement pour affiches dans le cadre des 100 ans des 24h
- Etagères murales pour les répliques de casques Jacky Ickx
- Nouvelle imprimante multifonction pour le bureau
- Scénographie espace « Michel Vaillant »

12.3. ORGANISATIONS :

- Présentation des 100 ans des 24H de Spa-Francorchamps le 21/02/24
- Inauguration de l'Espace Ayrton Senna le 01/05/24
- Conférence Pierre Leclercq, directeur du Style Citroën le 31/05/24
- Exposition dessinateur « Clovis » du 15/07 au 15/08/24
- Inauguration de l'Espace « Michel Vaillant » avec partenariat de 5 ans

12.4. CAMPAGNE :

- Campagne : Espace Michel Vaillant au Musée du Circuit de Spa-Francorchamps

12.5. FREQUENTATION :

La fréquentation pour l'année 2024 est de 49.451 visiteurs (43.801 en 2022).

Nous pouvons raisonnablement estimer que nous apportons une contribution constante à l'ensemble muséal.

14. SYNDICATS D'INITIATIVE.

14.1. OFFICE DU TOURISME DE STAVELOT (OT).

➤ Organisations de l'Office du Tourisme

2024 semble être l'année où l'épidémie de COVID est totalement révolue : l'ensemble des activités traditionnelles et/ou récurrentes ont bien repris leur place !

- ◆ Printemps à Automne : Balades Nature Guidées (BNG)
Chaque année, programmation de 10 à 15 balades nature guidées – thèmes divers – guides de la région – certaines balades sont bilingues FR/NL.
Depuis 3 ans, 2 balades-ateliers sont mises au programme.
Et en 2024, 2 balades spéciales sur le thème « Stavelot, fais-moi peur ! »
Total : 11 BNG dont 5 en FR/NL – 181 personnes environ.
- ◆ Mi-juillet/Mi-Août : Visites guidées de la ville « A pas de Loup » en FR et en NL
Chaque mardi (à 11h en FR) et chaque samedi (à 11h en FR et à 14h en NL)
13 visites programmées (9 FR + 4 NL) – 14 personnes au total.
Seules 3 visites ont été effectuées cette année suite à un manque d'inscription (3 samedis).
- ◆ 17 au 24 août : Terre d'Etoiles
A l'initiative de l'Echevinat du Tourisme. Collaboration OT/Echevinat.
Le spectacle « Terre d'étoiles » s'est déroulé à Stavelot chaque soir à 22h, sur la place Saint Remacle – spectacle proposé gratuitement au public.
Chaque représentation avait une capacité maximale de 2000 spectateurs.
L'OT a coordonné l'aide au montage-démontage, à la logistique du spectacle.
Bonne fréquentation, sauf le 1er soir (pluie après-midi et début de soirée).
Bon partenariat avec les sociétés folkloriques pour la tenue du bar et la coordination.
- ◆ 13-14-15 septembre : Fête de la libération de Stavelot – 80e anniversaire.
La fréquentation est difficile à chiffrer, l'estimation du total est entre 3000 et 4000 personnes réparties du 13 au 15 septembre (pic de 2000 atteint le samedi après-midi).
Parmi ces 3 à 4000 personnes, il y avait entre 80 et 130 figurants (pic de 130 atteint le samedi matin pour la colonne).
Environ 80 élèves sont venus voir les installations le vendredi 13.
Le samedi matin, il y a eu une colonne d'environ 50 véhicules avec un arrêt repas au terrain de foot de Francorchamps qui a accueilli les figurants à midi.
A noter que la venue du char Stuart depuis la base de Bastogne était tout à fait exceptionnelle !
Nous avons pu refaire la photo d'époque montrant l'arrivée des blindés dans la ville par la rue Neuve ! C'est exactement le même modèle de char qu'à l'époque.
- ◆ 27 décembre : Balade-Spectacle aux Flambeaux de Stavelot.
Comme chaque année, environ 360-370 participants répartis en 7 groupes d'environ 50-55 personnes, dont 1 en néerlandais.
Suite à une balade contée du Centre Culturel, en 2011, notre 1^{ère} Balade aux Flambeaux de fin d'année fut une des pionnières de la région. Elle a toujours autant de succès, et ce, malgré les nombreuses balades de même style qui se sont créées un peu partout.
Atouts :
 - Un parcours accessible à tous (chemins et distances) et renouvelé chaque année !
 - Balade « spectacle(s) » car, le long du parcours, 6-7 haltes d'une quinzaine de minutes avec des artistes toujours différents et des spectacles de qualité !
 - Si 2 années, un thème « culinaire » fut mis à l'honneur, chaque année, au moins une halte propose une petite pause gourmande bien appréciée !

- Une bonne organisation au sein de l'OT – et avec l'aide de nombreux bénévoles le jour même.
- ◆ Toute l'année : Visites guidées et balades nature guidées « à la demande »
Suivant demandes de groupes, organisation de visites guidées thématiques.
Proposition de différents thèmes - +/- 1h30 en FR, NL, D, GB – il est toujours possible d'adapter nos propositions en fonction des souhaits des groupes !
En 2024, 17 visites guidées, pour un total d'environ 511 personnes en langues française, néerlandaise et allemande. Thème le plus choisi : « Ville historique ».
- **Collaboration.**
 - ◆ Location site du barbecue – Collaboration avec Ville de Stavelot et Service Travaux :
Le site de « La Plage » a été loué 34 fois pour un total d'environ 645 personnes.
+ une dizaine de réservations non abouties et/ou annulées.
Les mois les plus prisés : juin (8 loc.), août (7 loc.), septembre (7 loc.). Dépend des conditions climatiques.
 - ◆ Vente de permis pêche Société La Truite :
Rivières et Etangs : 79 permis vendus en 2024.
9 permis d'1 jour pour les Etangs (du 7 au 31/01/2024, les derniers jours de la saison officielle donc et où c'était encore possible avant curage)
64 permis pour les rivières Amblève-Eau Rouge (du WE ouverture pêche 21 février 2024 à la fin de saison en septembre) : 11 permis « annuel » + 17 « no kill (annuel) » + 9 permis « 2 jours consécutifs » + 18 permis « 1 jour » + 9 permis « juniors ».
 - ◆ Vente places Festival Vacances Théâtre Stavelot – Collaboration avec les Vacances Théâtre Stavelot (VTS) :
Toute l'année pour tous les spectacles organisés par le Centre culturel de Stavelot et ses collaborations (WE Jazz, concerts, théâtre, conférences, ...)
Aide occasionnelle pour les personnes ne sachant se rendre au bureau du Centre Culturel (e.a. questions de mobilité)
Dès mi-mai, spectacles des VTS.
Comme chaque année, nous nous occupons de toute la billetterie du festival, de la sortie de presse du programme jusqu'au début du mois de juillet. Cela comprend le support téléphonique, l'envoi de courriels, la gestion de la caisse et les réservations en ligne.
 - ◆ Virage de Stavelot/Ancien tracé du Circuit de Francorchamps – Collaboration avec la Ville de Stavelot et Service Travaux :
En 2022, pour rappeler l'importance de ce lieu mythique dans l'histoire du sport automobile belge, la Ville de Stavelot, l'Office du Tourisme et le Musée du Circuit ont décidé de réaménager, tel qu'il l'était dans les années 50-60, le Virage de Stavelot situé sur le tracé de l'ancien circuit de Francorchamps.
En 2024, 10 grands panneaux publicitaires ont été refait et remplacés dans la courbe du virage et une cabine de commissaire de piste a été reconstruite à l'identique. Un panneau en 4 langues explique le site et en raconte l'histoire.
D'autres aménagements sont encore en cours et/ou à venir.

➤ **Editions**

- ◆ Brochure « Hébergements et Activités 2024 » : 14 000 brochures (5500 FR, 5500 NL, 1500 EN, 1500 DE).
- ◆ « Balades nature guidées 2024 » : 3000 flyers FR/NL A5 qui reprennent les dates, intitulés, langue et chiens admis ou pas.
- ◆ Visites guidées de la Ville « A Pas de Loup » en été été les 5 thématiques pour groupes toute l'année : 3000 flyers FR/NL A5 avec toutes les infos sur les VG « A Pas de Loup » n été pour individuels ainsi que publicité pour les VG, toute l'année, pour groupes – avec descriptif des différents thématiques.
- ◆ Carte « La Voie-X- est libre » : Création en collaboration avec le CCSTP et le SI de Trois-Ponts. 1000 exemplaires ont été imprimés et sont disponibles gratuitement à notre accueil/
- ◆ « Terre d'Etoiles » : 150 affiches A3 et 50 affiches A2 + 700 flyers A5 recto/verso (spectacle et exposition à l'Abbaye)
- ◆ Balade aux Flambeaux 2024 : 600 flyers recto-verso Balade aux Flambeaux/Calendrier « Fin d'année » /décembre, 100 affiches, 50 affiches tirées à part pour la Balade aux Flambeaux

➤ **Tournées-Dépliants et fardes promotionnelles**

Toute l'année, surtout printemps, été : diverses « tournées dépliants » sont effectuées par notre OT dans/vers les autres OT, MT, sites et attractions touristiques, Horeca, ... de la commune et de la région. Il va sans dire que nous distribuons « nos » dépliants (cfr ci-dessus) mais bien entendu, selon ce dont on dispose (et/ou demande-collaboration), nous prenons aussi des dépliants de l'Abbaye (musées, expos, apéritifs-concerts...), des festivals de théâtre, de musique, ... et d'autres activités de la commune (par ex. : flyers « Stav'Lire », le dimanche des Bouquinistes). Nous fournissons également aux propriétaires de gîtes qui en font la demande des « fardes promotionnelles », avec ces mêmes dépliants concernant la commune de Stavelot.

➤ **Activités extérieures.**

En dehors des activités et éditions de l'OT, les autres activités sur le Circuit de Francorchamps ainsi que celles à Plopsa Coö ont bien repris.

2 présentoirs nous permettent de mettre à disposition des touristes et régionaux les dépliants de ces deux pôles touristiques de notre commune.

Le « Tortillard » du CCSTP est également à disposition toute l'année à notre accueil, ainsi que le journal « Les Echos ».

La plupart des courses cyclistes (comme le passage en avril de Liège-Bastogne-Liège « Multi-versions », l'arrivée de la Flèche Ardennaise à Stavelot, la grande brocante de l'été fin juin, les festivals VTS et Musique Classique en juillet-août, les apéritifs-concerts à l'Abbaye, la dernière étape et arrivée de Aubel-Thimister-Stavelot en août, « La Ginette de Noël » à l'Abbaye et le « Marché de Noël des Artisans » sont aussi relayés à notre bureau auprès de nombreux touristes, avec dépliants, ou pas, comme supports.

Et nombre d'autres activités qui ont lieu sur notre commune.

Cette année, nous avons également un nouveau tableau-support qui nous permet de disposer plus d'affiches promotionnelles à la vue de tous. Il est près du bureau d'accueil, visible de l'extérieur – et donc aussi en dehors des heures d'ouverture de notre OT et de l'Abbaye. Cela a été réalisé en collaboration avec le Service Travaux de la commune.

➤ **Statistiques.**

◆ **Accueil**

L'Office du Tourisme de Stavelot a compté 56.719 visiteurs durant l'année 2024.

<u>Année</u>	<u>Total</u>
2019	44 427
2021	22 252
2022	35 307
2023	45 045
2024	56 719

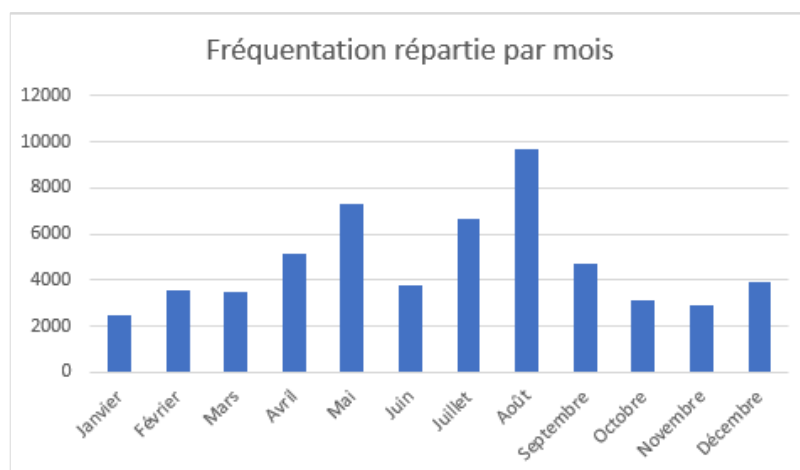
Origines.

Visiteurs belges : En grande majorité, avec 10.249 personnes, la province de Liège reste la source de l'afflux touristique. On note, cette année encore, un bond d'environ 3000 personnes. Cependant, on peut constater que les provinces flamandes sont elles aussi intéressées par notre commune. Cette année, Bruxelles montre une forte croissance puisque l'on passe de 1949 personnes à 3145.

Visiteurs étrangers : les Pays-Bas sont largement majoritaires, l'Allemagne, la France et la Grande Bretagne restent une source de passage non négligeable. Ensuite, on note : des brésiliens, des américains, des portugais, des italiens, des espagnols, des polonais, des suisses, des australiens, des sud-africains, des russes, des chinois, des norvégiens, des québécois, des grecs, des ukrainiens, des tchèques, des slovènes, des autrichiens, des finlandais, des danois, des irlandais, des estoniens, des croates, des bulgares, des serbes, des libanais, des indonésiens, des lettons, des roumains, des slovaques et des néo-zélandais.

On constate que l'afflux de ces différentes nationalités correspond avec des courses populaires ayant lieu sur le Circuit de Spa-Francorchamps (Formule 1, 24h, WEC,...)

Vision globale des chiffres



Comparaison des graphiques 2023 et 2024.



Facebook : Vues : 971 635

Totemus : Chasse Stavelot : 1341 ; Chasse Coö : 794

14.2. SYNDICAT D'INITIATIVE DE FRANCORCHAMPS

- Organisation de l'exposition « Que vivent les abeilles !!! » avec la présence des apiculteurs
 - ◆ Lieu : Salle de la Fraternité à Hockai
 - ◆ Apiculteurs : Guy Grodent, René Warland, Florence Noël, Paul Gabriel, Françoise Boever et Olivier Piette.
 - ◆ Dates :
 - Du 14 au 18 octobre, visites de l'exposition par les élèves des différentes écoles de l'entité
 - Week-end des 19, 20 et 21 octobre de 13h30 à 17h30 : ouverture au public.
- Inventaire du patrimoine sur l'eau à Ster et Hockai pour le Contrat Rivière.
- Réalisation d'un panneau « L'Arbre Charlemagne » à Baronheid.
- Réparation, entretien et gestion des réservations du barbecue à la clairière du Roannay.
- Vérification des balises le long de toutes les promenades de Ster, Hockai, Francorchamps et Neuville.
- Distribution des sapins de Noël à tous les membres du syndicat d'initiative.

14.3. SYNDICAT D'INITIATIVE DE COO

➤ **Administration et Secrétariat**

Deux réunions du Conseil d'Administration du S.I.

Cinq réunions de travail

Une A.G. statutaire

Un courrier envoyé à la commune, conjointement avec les commerçants de Coo.

➤ **Bureau d'accueil**

Les heures d'ouvertures en 2024 ont été aménagées en fonction des relevés de fréquentation et d'affluence effectués en 2023. Comme les autres années, les périodes d'ouverture étaient de 4h minimum.

Le bureau a été ouvert 122 jours : des vacances de Pâques à la Toussaint.

La fréquentation a été de 20 200 personnes ou groupes réellement renseignés.

Les e-mails, les correspondances téléphoniques et papiers n'ont pas été comptabilisés.

➤ **Personnel occupé**

4 agents parfaitement bilingue ont assuré l'accueil et le renseignement des touristes sous le régime du volontariat.

➤ **Promotion**

Distribution de dépliants organisée par le S.I.

Mise à disposition des descriptifs littéraires des itinéraires de promenades en français et en néerlandais.

Mise à disposition gratuite de cartes de promenades au bureau, dans les gîtes et les hôtels.

➤ **Entretien**

Les promenades sont fléchées et débroussaillées par un membre du personnel communal, très compétent.

➤ **Participation au Marché de Noël**

Sponsoring

15. INFRASTRUCTURES D'UTILITÉ PUBLIQUE.

IMMONDICES

➤ **Recettes.**

Taxes : 539 906,40 €

Dépôts d'immondices : 0 €

soit une recette totale de : 539 906,40 €

➤ **Dépenses.**

Fonctionnement immondices : 664 747,56 €

16. SOINS DE SANTÉ ET AIDE SOCIALE.

16.1 RENSEIGNEMENTS GENERAUX.

Le CPAS de Stavelot est actif sur plusieurs sites :

- **Bloc administratif et social, Pré Messire 22b à Stavelot**
 - ◆ Direction générale
 - ◆ Services administratifs
 - ◆ Service social général, Initiative locale d'accueil (ILA), Guidance énergétique, Médiation de dettes, Réinsertion socioprofessionnelle
- **Résidence Ferdinand Nicolay, Pré Messire 22 à Stavelot**
 - ◆ Maison de Repos et de Soins
 - ◆ Service de proximité, Service de repas à domicile
- **Centre médical de Stavelot :**
 - ◆ Consultations de Cardiologie, Chirurgie, Urologie, Dermatologie, Phlébologie, Gastro-entérologie, Gynécologie-obstétrique, Neurologie, Psychiatrie, Psychologie
 - ◆ Poste de Garde de médecine générale AGEF
 - ◆ Epicerie sociale
- **Maison de l'Enfance, Basse-Cour 4**
 - ◆ Office de la Naissance et de l'Enfance
 - ◆ Divers services d'aide à l'enfance

16.2 INTERVENTION COMMUNALE.

Intervention de la Ville en 2024 en faveur du CPAS : 1.969.278,08 €

16.3 NOMBRES DE PRIMES OCTROYEES PAR LA COMMUNE.

- ◆ Naissances et adoptions : 38
- ◆ Primes à la restauration et à l'embellissement des façades : 5
- ◆ Primes à l'installation de commerces : 3
- ◆ Noces d'or et noces de diamant : 0

17. SITUATION FINANCIÈRE CLÔTURE DE L'EXERCICE 2024.

17.1. INFORMATIONS.

- ◆ Fonds des communes (+aide exceptionnelle) : 2 312 587,56 €
- ◆ Taxes et rétributions (+additionnels) : 8 629 333,68 €
- ◆ Coupes ordinaires de bois : 621 801,90 €
- ◆ Coupes extraordinaires de bois : 0,00 €

17.2. RESULTATS DE L'EXERCICE 2024.

➤ **Recettes à l'ordinaire :**

Droits constatés net au 31.12.2024 : 19 209 386,12 €

➤ **Recettes à l'extraordinaire :**

Droits constatés net au 31.12.2024 : 13 611 616,34 €

➤ **Dépenses à l'ordinaire :**

Engagements au 31.12.2024 : 17 602 128,59 €

➤ **Dépenses à l'extraordinaire :**

Engagements au 31.12.2024 : 13 611 616,34 €

17.3. EMPRUNTS.

- ◆ Solde dette restant due au 01.01.2024 : 13 312 978,03 €
- ◆ Remboursements d'emprunts sur exercice 2024 : 1 121 282,70 €
- ◆ Solde au 31.12.2024 : 11 355 464,62 €

17.4. SITUATION FINANCIERE LA CLOTURE DE L'EXERCICE 2024.

	Service ordinaire	Service extraordinaire
Droits constatés nets	19 209 386,12	13 611 616,34
Engagements	17 602 128,59	13 611 616,34
Résultat budgétaire de l'exercice	1 607 257,53	0,00
Engagements à reporter à l'exercice suivant	396 131,91	4 505 959,56
Droits constatés nets	19 209 386,12	13 611 616,34
Imputations comptables	17 205 996,68	9 105 656,78
Résultats comptables de l'exercice	2 003 389,44	4 505 959,56